

Особенности ведения нефтяного бизнеса в Венесуэле: опыт ЭксонМобил

В статье рассмотрены исторические предпосылки проникновения ЭксонМобил в Венесуэлу, определены ключевые экономические, политические и экологические факторы, оказывающие влияние на ведение нефтяного бизнеса в Венесуэле ТНК.

Ключевые слова: *нефтяной бизнес, Венесуэла, ЭксонМобил, ключевые особенности*

M. Ilyukh

Key features of oil business in Venezuela: case study of ExxonMobil

The article covers history of ExxonMobil's entering to Venezuela. The author analyzes economic, political and ecological factors which influence business of IOC (international oil companies) in Venezuela.

Key words: *oil business, Venezuela, ExxonMobil, key features*

Сегодня на нефть, газ и уголь приходится более 87% всей вырабатываемой в мире энергии¹. При этом более половины из этой доли приходится только на нефтегазовые ресурсы. В то же время, по словам, американского экономиста Дэниэла Ергина, «несмотря на обилие предложений на энергетических рынках сегодня, задача обеспечения доступности энергии в будущем стоит гораздо острее, поскольку растущая мировая экономика требует все большего потребления энергии»². Именно

¹ Ергин Д.В поисках энергии. Ресурсные войны, новые технологии и будущее энергетики. М, 2014. с. 7

²Там же.

поэтому нефть и газ продолжают оставаться одним из важнейших факторов развития глобальных экономических отношений.

В самой нефтегазовой отрасли за последние 50 лет произошли значительные изменения. Начиная с 1970-х гг. количество углеводородных ресурсов, приходившееся на долю ведущих частных нефтегазовых компаний, в прошлом практически полностью контролирующих мировой рынок черного золота, начинает серьезно снижаться вследствие национализации нефтяной промышленности на Ближнем Востоке и усиления Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК). Данное обстоятельство заставляет руководство крупнейших транснациональных компаний (ТНК) заняться поиском альтернативных источников нефти и газа.

В 1990-е гг. вместе с падением «железного занавеса» и крахом социалистического лагеря богатые природными ресурсами государства, раньше закрытые для иностранного бизнеса, стремятся модернизировать национальную экономику за счет привлечения зарубежных инвестиций. Однако приход нефтегазовых ТНК на их рынки сопровождается серьезными рисками.

С одной стороны, данная группа государств располагает значительным нефтегазовым потенциалом, необходимым транснациональным корпорациям для ведения успешного бизнеса, с другой, экономическая и политическая турбулентность, характерная для государств с переходной экономикой, серьезно увеличивает общий уровень неопределенности для нефтегазовых ТНК.

Ярким примером такого положения является деятельность американской корпорации ЭксонМобил, которая на протяжении 1990-х – 2000-х гг. занималась разработкой нефтяных месторождений в Венесуэле.

Исторические предпосылки прихода ЭксонМобил в Венесуэлу

Деятельность ЭксонМобил в Венесуэле берет свое начало еще на заре XX века. Начиная с 1920-х гг. «Стандард Ойл ов Нью-Джерси» (англ.

Standard Oil of Jersey (Эксон англ. Exxon)) заключает соглашение с политическим лидером Венесуэлы того периода – генералом Хуаном Винсенте Гомесом, который в своем стремлении создать полноценную нефтяную промышленность в стране, основываясь на неудачном самостоятельном опыте Мексики, решает привлечь иностранные компании для разработки будущих месторождений углеводородов в Венесуэле. В силу отсутствия сильной нефтяной отрасли в Венесуэле, американской компании были предоставлены широкие права на разработку черного золота, кроме того представители ЭксонМобил были привлечены к составлению правовой базы в нефтяной отрасли.

Таким образом, компания, известная в будущем как ЭксонМобил, уже 20-е гг. XX века не только занимает практически монопольное положение в Венесуэле в области нефтедобычи, но и помогает разрабатывать национальное законодательство для данного государства в нефтегазовом секторе.³

Доминирующее положение американской корпорации в Венесуэле сохраняется вплоть до 1943 г. Поскольку в это время происходит изменения политической обстановки, которые в последствие негативно отразятся на деятельности компании в стране. Дело в том, что в 40-х гг. к власти приходит либеральная политическая партия «Аксон Демократика⁴», которая ужесточает условия для иностранных компаний, работающих в Венесуэле. Под напором нового государственного руководства Эксон⁵ идет на ряд уступок (заключает соглашение о разделе продукции с государством и устанавливает минимальные социальные пакеты для сотрудников, работающих на Креоль). Однако данные изменения в политике компании, в целом, никак не сказываются на ее финансовом состоянии; месторождения в

³ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 320

⁴ Аксон Демократика (исп. Accion democratica, Демократическое действие (ДД)) – политическая партия Венесуэлы, созданная в 1941 г. являлась членом Социалистического интернационала

⁵ тогда компания была известна под названием «Стандард Ойл ов Нью-Джерси», современное название «Эксон» появилось в 70-х гг., однако для простоты изложения в литературе принято чаще использовать второе наименование

Венесуэле по-прежнему остаются одними из самых прибыльных проектов американской корпорации⁶.

Таким образом, можно заключить, что усиление регулирования деятельности компании со стороны государства в 40-х гг. не оказало критического влияния на работу ЭксонМобил в Венесуэле.

Однако в начале 70-х гг. XX века под влиянием недовольства работой американской компании ситуация начинает меняться, когда вновь избранная «Аксон Демократика»⁷ принимает решение серьезно изменить существующие между государством и ТНК отношения. Первоначальный план венесуэльского правительства основывался на постепенном (в течение 10 лет) переходе нефтяной промышленности во владение государства. Однако с избранием на пост президента Карлоса Андреса Переса период, выделенный на осуществление национализации, сокращается в 5 раз. На фоне этих изменений Эксон для того, чтобы хоть как-то закрепиться на значимом для нее рынке, принимает решение согласиться с условиями правительства: заключает договор с венесуэльской нефтяной компанией ПДВСА⁸ о регулярных поставках 965 тыс. баррелей/д. и сохраняет свое положение в Венесуэле в качестве компании - технического ассистента. Нужно сказать, что наиболее серьезной проблемой для обеих сторон оказался вопрос компенсации за передачу собственности Эксон государству. Правительство Венесуэлы предлагало 500 млн. долларов, основываясь на чистой стоимости компаний⁹, в то время как руководство американской корпорации настаивало на оценке ущерба исходя из объема инвестиций, который был оценен в 5 млрд. долларов. В итоге, в Эксон была вынуждена пойти на эту уступку, чтобы сохранить поставки венесуэльской нефти в сложные для мирового рынка углеводородов семидесятые года XX века.

⁶Lynn Terry Karl The paradox of plenty: Oil Booms and Petro-States (Studies in International Political Economy). London p.176

⁷ в российской историографии сохранилось название «Демократическое действие» (ДД)

⁸ ПДВСА (испан. Petróleos de Venezuela, Sociedad Anonima (PDVSA)) – государственная нефтяная компания Венесуэлы

⁹ чистая стоимость компании - стоимость компании после вычета ее обязательств из стоимости ее активов.

Таким образом, следует сказать, что с течением времени положение американской компании претерпевает значительные изменения: под влиянием политической обстановки в стране Эксон приходится приспосабливаться к новой реальности, что в конечном итоге, оборачивается сохранением минимального присутствия в Венесуэле.

В то же время нужно отметить, что хотя национализация 1976 г. больно отразилась на взаимоотношениях между правительством Венесуэлы и транснациональными компаниями, каждый из них рассчитывал на возобновление сотрудничества. ЭксонМобил нуждалась в столь необходимых нефтяных запасах импортирующихся преимущественно на внутренний рынок США, в то время как в Венесуэле понимали, что без современных технологий, привносимых иностранными (в первую очередь, американскими) компаниями и их хорошо разработанного маркетинга, максимально эффективно заниматься нефтедобычей будет практически невозможно.

Именно поэтому полноценное возвращение ЭксонМобил на рынок Венесуэлы почти через 20 лет (в 90-е гг. XX века) стоит рассматривать как закономерный шаг необходимый как американской компании, так и венесуэльскому правительству.

В то же время, нельзя не отметить, что повторное вхождение на венесуэльский рынок было осложнено как проблемами, связанными с национализацией 1976 г. (недоверие ТНК правительству Венесуэлы), так и экономическими трудностями, связанными с особенностью новых месторождений венесуэльской нефти¹⁰. Однако эти препятствия удалось преодолеть с помощью венесуэльского правительства, предоставившего специальные льготные условия налогообложения для нефтегазовых ТНК¹¹.

¹⁰ месторождения нефти в Венесуэле значительно отличались от традиционных, поскольку создание полноценного производства по добычи битумной (или тяжелой) нефти, находившейся там, обходилась дороже, чем разработка обычной нефти. Перед компанией стоял вопрос: как в условиях низких цен на нефть сделать тяжелую нефть окупаемой?

¹¹ см. политическую группу рисков

Таким образом, в 1997 г. ЭксонМобил начала разрабатывать нефть на нескольких участках нефтеносного пояса реки Ориноко¹² после подписания соглашения о совместном предприятии с венесуэльской ПДВСА¹³ на общий объем инвестиций в размере 3 млрд. долларов. При этом ЭксонМобил получала 41.7% акций и статус оператора проекта. Участки, занятые компанией официально, носившие имена «Серро Негро» и «Ла Сейба», как и большая часть оринокского нефтяного пояса представляли собой залежи битумной нефти¹⁴. Общие оцененные запасы варьируются в пределах 15 млрд. баррелей¹⁵ при ежедневной планируемой добыче в 120 тыс. баррелей тяжелой (105 тыс. баррелей легкой) нефти. Поскольку нефть на этой территории является тяжелой, по договору ЭксонМобил с ПДВСА, она должна была быть переработана на американских нефтехимических заводах в Техасе и Луизиане¹⁶. Кроме того был намечен план строительства нефтеперерабатывающего завода в самой Венесуэле под эгидой американской ТНК совместно с венесуэльской компанией Пикен¹⁷.

На основе этого можно заключить, что в конце 90-х был заложен фундамент долгосрочного сотрудничества между ЭксонМобил и правительством Венесуэлы в области разработки крупнейших месторождений нефти.

Обобщая все вышесказанное, получается, что, несмотря на политические флуктуации, зачастую тормозившие сотрудничество между Венесуэлой и ЭксонМобил, исторически Венесуэла явилась одним из важнейших рынков для американской компании, Кроме того, заключенные в конце 90-х гг. соглашения между американской ТНК и венесуэльским

¹² здесь имеется в виду Мобил, Эксон занималась небольшим проектом по разработке традиционной нефти
¹³ Jorge Salazar Carrillo and Bernadette West Oil and development in Venezuela during the twentieth century. London. p. 187

¹⁴ битумная нефть - это нефть, добываемая из битуминозных пород (песчаников), в состав которой входят сера, смолы, парафины и металлы

¹⁵ за 35 лет Juan Carlos Boue Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. 54 p.

¹⁶ которые также являлись частью совместного предприятия ЭксонМобил и ПДВСА

¹⁷ в тот период проект Эксон Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 333.

правительством должны были стать основой долгосрочного сотрудничества между корпорацией и государством.

Экономическая группа рисков

В контексте экономических рисков для нефтяного бизнеса в Венесуэле необходимо выделить прямые (окупаемость проектов с технической точки зрения) и косвенные (уровень экономического развития государства).

Добыча битумной нефти в Венесуэле, на которую претендовала ЭксонМобил, по своей себестоимости не превышала себестоимость углеводородов, добытых традиционным способом (около 10-16 долларов)¹⁸. Однако для того, чтобы использовать данную нефть для переработки в топливо, необходимо было произвести процесс отчистки нефти от примесей, характерных для такого типа месторождений. Поскольку Венесуэла не располагала необходимыми нефтеперерабатывающими комплексами, ЭксонМобил необходимо было построить соответствующую инфраструктуру, что серьезно увеличивало первоначальные затраты на ведение проекта.

Поэтому, несмотря на достаточно низкую себестоимость добычи черного золота в Венесуэле, факт прихода ЭксонМобил в 90-е гг. на рынок данной страны не обещал легкой прибыли, поскольку для того, чтобы довести битумную нефть Венесуэлы до конечного потребителя, необходимы были значительные инвестиции для создания нефтеперерабатывающей системы.

Что касается уровня социально-экономического развития, нужно сказать, что к моменту приватизации нефтяного сектора в Венесуэле, страна, которая до начала 80-х гг. XX, считалась одной из четырех наиболее развитых государств Латинской Америки, оказалась в состоянии глубочайшего экономического кризиса.

¹⁸ Thi Chag Upgrading and Refining Essential Parts of Orinoco Development// Oil and Gas Journal October 19, 1998 pp.62-67

Больше 40% населения зарабатывали меньше прожиточного минимума. В начале 90-х гг. безработица достигала 9%. А.И. Строганов пишет: «Особенно раздражало население то, что дальнейшее падение реальной заработной платы и рост нищеты большинства продолжались в условиях роста производства и усилившейся концентрации богатств в руках немногих»¹⁹.

Одной из основных причин складывания подобной ситуации стала невозможность интеграции в международную хозяйственную модель, где в нефтяной отрасли все еще доминировали западные транснациональные корпорации.

Кроме того, время и средства необходимые для модернизации экономики с целью создания собственной конкурентоспособной отрасли было упущено.

Именно поэтому правительство Венесуэлы по совету МВФ и ВБ принимает решение об установлении неолиберального политического курса, составляющей которого стала приватизация ключевого сектора экономики Венесуэлы – нефтяного.

Таким образом, сложное экономическое состояние страны вынудило ее руководство привлечь прямые иностранные инвестиции, которые в соответствии с рекомендацией МВФ, должны были оживить экономику Венесуэлы²⁰. А значит, послужило благоприятным фактором, способствующим будущему развитию сотрудничества между американской компаний и государством.

В то же время ЭксонМобил необходимо было понимать, что высокие ожидания, кроющиеся за привлечением иностранных технологий и капитала, создавали почву для будущих противоречий и социального недовольства, в случае отсутствия изменения экономического положения государства в течение короткого срока. Нужно понимать, что половина населения

¹⁹ Строганов А.И. «Новейшая история стран Латинской Америки». с. 257.

²⁰ Steve Coll Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. p. 453

Венесуэлы того времени находилась за чертой бедности²¹. Уровень инфляции достигал почти 100%. Сохранялся высокий уровень безработицы. ВВП на душу населения достиг уровня 1963 г.²² Конечно, данные показатели не могли не осложнять работу компании в стране, хотя бы по той причине, что подогревали растущее социальное недовольство, зачастую выплескивающееся именно на ТНК, как на главных виновников всех общественных злоключений. Как это уже случалось в истории

Именно поэтому сложный период экономики Венесуэлы оказывался палкой о двух концах, поскольку, с одной стороны, вынуждал государство идти на льготные условия сотрудничества с иностранными нефтегазовыми компаниями, а, с другой, в случае отсутствия позитивных изменений служил поводом для будущего ухудшения отношений.

С технической точки зрения добыча углеводородов, несмотря на низкую себестоимость, требовала дополнительного уровня вложений, с связи с отсутствием в Венесуэле современной функционирующей системы, что увеличивало экономические издержки компании. Кроме того, еще одним негативным фактором, сказывающимся на деятельности компании в стране, являлось сложное социально-экономическое состояние Венесуэлы, т.к. подобное положение способствовало нарастанию негативного отношения к деятельности иностранных компаний в стране, в том числе ЭксонМобил.

Политическая группа рисков

Под категорию политических рисков попадают вопросы взаимоотношений политического режима с ТНК, его стабильность, а также законодательные основы добычи углеводородов иностранными компаниями.

В 1988 г., когда было объявлено о приватизации нефтяного сектора, Венесуэла представляла собой демократическое правовое государство, где ведущую роль играли несколько политических партий. В основном это были,

²¹ World Bank Venezuela's economic overview <http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview>

²² Ibid.

как старые центристские партии («Демократическое действие» и «Копей»²³), так и набирающее популярность левые партии такие как «МАС»²⁴. Однако вследствие катастрофического ухудшения уровня жизни населения, старая политическая система Венесуэлы начинает постепенно расшатываться²⁵. В 1997 г. к власти приходит более радикальный лидер партии «Движение за Пятую республику» Уго Чавес, чья экономическая программа была направлена на разрешение социальных проблем, чем завоевала большую популярность среди своих избирателей. В то же время, фокусируясь на вопросах улучшения благосостояния венесуэльского общества, Уго Чавес постепенно демонтирует систему сдержек и противовесов, увеличивая полномочия исполнительной власти и их срок²⁶.

Таким образом, в период с конца 80-х до конца 90-х гг. политическая система Венесуэлы под давлением застарелых экономических проблем приобретает некоторые черты авторитарного государства.

Что касается отношения Чавеса к деятельности транснациональных нефтяных компаний, здесь нужно отметить, что если в конце 90-х гг. Уго Чавес старался проводить сбалансированную экономическую политику, содержащую в себе как социальные реформы, так и рекомендации МВФ по привлечению инвесторов (в том числе в нефтегазовой сфере), то уже в начале 2000-х на фоне растущих цен на углеводороды, его политика по отношению к нефтяным иностранным компаниям меняется в сторону ужесточения их деятельности.

В 2004 г. венесуэльское правительство объявляет о новом политическом курсе в сфере углеводородов, получившем название «Абсолютный нефтяной суверенитет», суть которого сводилась к проведению в жизнь основных принципов политики действующего венесуэльского правительства в

²³ КОПЕЙ - христианско-демократическая политическая партия Венесуэлы

²⁴ МАС - левая политическая партия Венесуэлы

²⁵ в стране начинают периодически вспыхивать стычки недовольного текущей ситуацией в стране населения с полицией

²⁶ при Уго Чавесе был существенно расширен круг полномочий президента (право распускать Конгресс, издавать законы о правах граждан, руководить финансово-экономическими отношениями государства)

нефтяной сфере, т.е. использование углеводородных ресурсов страны для достижения экономического процветания, обеспечения общественного порядка и искоренения бедности.

В 2005 г. министр энергетики и по совместительству генеральный директор ПДВСА Альваро Сильва Кальдерон потребовал начать расследование о проведенной в конце 90-х гг. приватизации нефтяного сектора с целью выяснения уровня вреда, причиненного нации данным процессом, в результате которого сделки правительства Венесуэлы с ТНК были охарактеризованы как криминальные и подлежали изменению в соответствии с законом 2001 г.

ЭксонМобил оказалось единственной компанией не согласившейся принять новые условия, в соответствии с которыми не менее половины всех проектов должны были быть отданы государственной ПДВСА. Американская компания в знак протеста продала свою часть в проекте, занимающемся разработкой традиционных месторождений.

Из этого следует, что централизация власти в Венесуэле, начавшаяся в конце 90-х гг. на фоне серьезных социально-экономических проблем, сама по себе не стала источником ухудшения взаимоотношений между государством и нефтяными ТНК. Однако в контексте благоприятной конъюнктуры мировых цен на черное золото, увеличивается регулирование деятельности иностранных нефтегазовых компаний с целью уменьшения их доли на рынке Венесуэлы.

Что касается правовой базы деятельности нефтяных ТНК в Венесуэле, здесь следует отметить развитие аналогичных тенденций.

В конце 80-х – середине 90-х гг. для привлечения иностранных инвестиций в Венесуэле было создан максимально благоприятный налоговый климат в нефтяной сфере.

В рамках совместных предприятий с госкорпорацией Венесуэлы для разработки проектов битумной нефти правительство Венесуэлы требовало подходящий налог (34%), 1% роялти (пока доходность проекта не превзойдет

в три раза уровень инвестиций; максимально до 9 лет), НДС (11%). По подсчетам аналитиком средняя доходность от проектов при таких условиях составляла 40% для транснациональных компаний и 60% для государства.

Таким образом, минимальные требования для транснациональных корпораций в нефтяной сфере перевесили значительные политические и социально-экономические риски, характерные для Венесуэлы того периода, проложив тем самым дорогу для иностранных инвестиций в страну, в том числе от ЭксонМобил.

Однако на фоне стабильного роста цен на черное золото правовая база ведения нефтяного бизнеса иностранными компаниями претерпевает значительные изменения. В 2001 г. в стране принимается «Закон об углеводородах»²⁷, по которому доля участия государственной нефтяной корпорации ПДВСА в каждом проекте должна составлять не менее 50%, роялти увеличивался до 30% для иностранных компаний, а также устанавливались жесткие ограничения на перевозку и экспорт нефти. Однако данный проект охватывал только сферу разработки традиционных месторождений, где ЭксонМобил имела незначительное количество акций в маленьком проекте. Поэтому основная сфера интересов американской корпорации, месторождения пояса Ориноко, осталась нетронутой.

В 2006 г. правительство Венесуэлы занялось изменением законодательства в сфере разработки битумной нефти, увеличив размер роялти до 33,33%, в то время как подоходный налог для ТНК вырос на 16%, достигнув отметки в 50%, а также устанавливались требования о доминировании ПДВСА во всех проектах (т.е. перераспределение доли участия в пользу венесуэльской гос. корпорации). Новый правовой режим делал участие иностранных нефтяных компаний малоприбыльным. По подсчетам аналитических центров²⁸ перераспределение чистой прибыли в

²⁷ Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. p. 439

²⁸ Oil taxation in the Orinoco belt – URL:

<http://www.eisourcebook.org/cms/January%202016/Venezuela,%20Oil%20Taxation%20in%20the%20Orinoco%20Belt%20.pdf>

таких компаниях должно было составлять 91% для государства и 9% для иностранной компании.

Для ЭксонМобил подобные изменения были неприемлемы. Вместе с еще одной американской корпорацией, КонокоФилипс²⁹ приняли решение не продолжать свою деятельность в Венесуэле на новых условиях, выразив сомнение по поводу успеха данных проектов в долгосрочной перспективе в подобных условиях. Несмотря на то, остальные транснациональные корпорации согласились с новыми требованиями в сфере нефтедобычи, поскольку рассчитывали хотя бы вернуть сумму инвестиций, вложенные в проекты, после изменения законодательства новых контрактов с правительством Венесуэлы они подписывать уже не стали, в то время как большинство недавних партнеров по разработке месторождений представляют из себя национальные нефтегазовые корпорации из круга стран-союзниц режима У. Чавеса.

Исходя из вышесказанного, получается, что последовательное ужесточение правовой базы ведения нефтяного бизнеса иностранными компаниями, способствовало серьезному перераспределению нефтяных доходов в пользу государства, что сделало нахождение там многих ТНК, в том числе, ЭксонМобил бесперспективным с экономической точки зрения.

Таким образом, увеличение цен на черное золото, совпавшее с усилением власти Уго Чавеса, ориентированного на социальные преобразования, привело не только к ужесточению риторики в отношении деятельности нефтяных ТНК, но и серьезному изменению правовой базы ведения бизнеса иностранными компаниями в пользу государства. Данные обстоятельства стали причиной ухода ЭксонМобил из Венесуэлы, поскольку делали дальнейшую работу компании в стране крайне неэффективной с экономической точки зрения.

Экологическая группа рисков

²⁹ Ressel Gold Exxon Conoco Exit Venezuela under pressure / WSJ <USA> 27.06.2007

Говоря об экологических факторах, влияющих на добычу углеводородов в Венесуэле, нужно сказать, что потенциальных угроз существует несколько.

Во-первых, для добычи битумной нефти требуется большое количество пресной воды, что напрямую угрожает сохранению экосистемы Венесуэлы в будущем.

Во-вторых, в непосредственной близости с действующими проектами, находится природный заповедник Лос-Льянос, на территории которого были обнаружены новые залежи битумной нефти, также ставящие под угрозу существование данного природоохранного объекта в дальнейшем.

При этом в соответствии с законодательством Венесуэлы в области окружающей среды существует обычное законодательство, часть которого посвящена нефтегазовой сфере. Однако если в 1990-е гг. при Карлосе Андреасе Пересе транснациональные компании значительную часть³⁰ подоходного налога отводили на нужды по сохранению окружающей среды, то под руководством Уго Чавеса данный налог был полностью отменен, в то время как его правительство сфокусировалось над тем, что входит в понятие «корпоративной социальной ответственности», расширив законодательство для ТНК по вопросам социальной поддержки сотрудников нефтяных компаний. Таким образом, скорее всего, экологические риски, связанные с добычей углеводородов, в Венесуэле планируются решаться постфактум.

Обобщая вышесказанное, следует сказать, что в рамках рисков экономической группы Венесуэла представляла собой сложное для ведения нефтяного бизнеса государства как с точки зрения прямых, так и с точки зрения косвенных факторов. С одной стороны, разработка битумных месторождений в Венесуэле требовала привлечение серьезных инвестиций для создания специальной системы нефтепереработки. С другой стороны, развертывание деятельности компании во время тяжелого социально-экономического кризиса внутри страны, отнюдь не способствовало

³⁰ до 20% при размере подоходного налога в 34%

укреплению позитивного имиджа ЭксонМобил среди населения Венесуэлы, что делало положение американской корпорации более шатким.

Говоря о политических факторах, нужно отметить, что, несмотря на приход к власти радикального политического лидера, изменение риторики (а вместе с ней и законодательной базы для иностранных нефтегазовых компаний) по отношению к ЭксонМобил коррелировалось не только исключительно с изменением политического курса в Венесуэле, но и с повышением мировых цен на углеводороды.

Что касается экологических рисков, необходимо отметить, что возможные экологические проблемы, связанные с разработкой нефти иностранными компаниями, вместе с изменением нефтяной правовой базы при Уго Чавесе перестали регулироваться должным образом, что позволяет сделать вывод о том, что потенциальные угрозы окружающей среде были вынесены за пределы ответственности транснациональных корпораций в новой политической обстановке в стране.

Таким образом, на основе опыта ЭксонМобил в Венесуэле можно сделать вывод, исторически важный для американской корпорации рынок в 1990-е - 2000-е гг. показал свою несостоятельность для долгосрочной деятельности компании в связи с высокими рисками, в основе которых лежали нерешенность социально-экономических проблем Венесуэлы и ужесточение политической линии государства по отношению к иностранным нефтяным компаниям.

Приложение

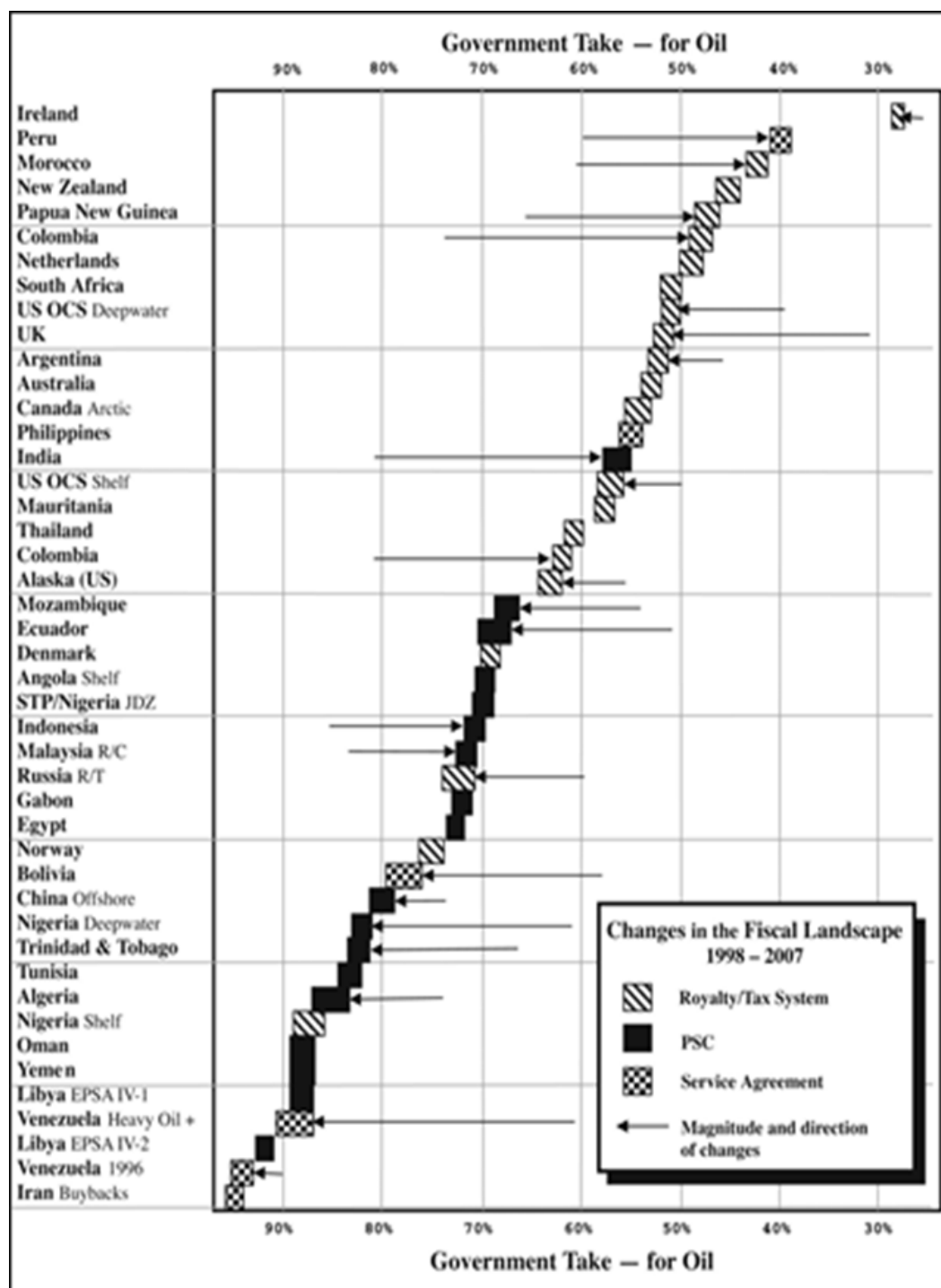


Рисунок 1. Динамика распределения нефтяных доходов между принимающими государствами и ТНК

Источник: Changing fiscal landscape J World Energy Law Bus. 2008;1(1):31-54.
doi:10.1093/jwelb/jwn006 |

Использованная литература

1. Строганов А.И. «Новейшая история стран Латинской Америки». М. 415 с.
2. Boue Juan Carlos Venezuela: The political Economy of Oil (The Political Economies of Oil Exporting Countries). Oxford. 248 p.
3. Lynn Terry Karl The paradox of plenty: Oil Booms and Petro-States (Studies in International Political Economy). London.380 p.
4. Johnston Daniel Changing fiscal landscape // World Energy Law Business May 01, 2008 pp.31-54.
5. Jorge Salazar Carrillo and Bernadette West Oil and development in Venezuela during the twentieth century. London. 285 p.
6. Thi Chag Upgrading and Refining Essential Parts of Orinoco Development// Oil and Gas Journal October 19, 1998 pp.62-67
7. Ressel Gold Exxon Conoco Exit Venezuela under pressure / WSJ <USA> 27.06.2007
8. Hale William, Pratt Joseph Exxon Transforming Energy 1973-2005. Austin, 2013. 538 p.
9. Steve Coll Private Empire: ExxonMobil and American Power. New York, 2013. 700 p.
10. World Bank Venezuela's economic overview
<http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview>
11. Oil taxation in the Orinoco belt – URL:
<http://www.eisourcebook.org/cms/January%202016/Venezuela,%20Oil%20Taxation%20in%20the%20Orinoco%20Belt%20.pdf>