

*В статье рассматриваются иностранные, в частности, немецкие, инвестиции в экономику Калининградской области, обосновывается актуальность такой постановки вопроса; сравнивается положение Калининградской области в рейтинге российских регионов по степени инвестиционной привлекательности с 1996-2014 гг.; рассматривается инвестиционный потенциал и инвестиционный риск в Калининградской области, а также «сильные» и «слабые» стороны экономики области; затрагивается вопрос об особой экономической зоне в данном регионе, упоминается о том, как западным державам удается обходить в Калининградской области продуктивное эмбарго. Значительная часть статьи посвящена анализу данных опроса немецких предпринимателей - «Деловой климат в России 2015» (перевод с немецкого языка). В статье делается акцент на тех проблемах, которые, по мнению немецких предпринимателей, мешают вести бизнес в России. Наконец, приводятся меры, необходимые для улучшения делового климата в Калининградской области*

**Ключевые слова:** экономика Калининградской области, инвестиционный потенциал, инвестиционный риск, особая экономическая зона, продуктивное эмбарго, иностранные инвестиции, Российско-германская внешнеторговая палата, Восточный комитет Германской экономики.

#### **A. Delvina. Investment Attractiveness of Kaliningrad Region**

*The article concerns Foreign, particularly, German FDI in the economy of Kaliningrad Region that used to be a part of Germany till the End of the Second World War. In the article some attempts are made to estimate business climate in Kaliningrad Region. Moreover, the problems that foreign entrepreneurs face, while aiming at starting and leading business in Russia, as well as the necessary steps for improvement of business climate in Kaliningrad Region are mentioned in the article (according to the data of the survey conducted among the German businessmen, January 2015).*

**Key words:** economy of Kaliningrad Region, FDI, business climate, economic development of a region, an exclave, product embargo, a special economic zone.

В данной статье рассматривается инвестиционная привлекательность Калининградской области для иностранных, в частности немецких, инвесторов. Выбор темы обусловлен рядом причин.

Калининградская область в прошлом была частью Восточной Пруссии. До решения Потсдамской конференции 1945 о передаче Кёнингсберга с окрестностями СССР, данный регион составлял органичную часть территории Германии. Во многом именно территориальной близостью Калининградской области объясняется заинтересованность инвесторов из Германии в данном регионе приложения капитала.

На страницах публицистической литературы можно встретить широко распространенное мнение, что Калининградская область, как особый субъект РФ - эксклав, окруженный странами-членами ЕС, распложенный практически в центре Европы,

в непосредственной близости к такому мировому экономическому гиганту как Германия, могла бы стать *сильным связующим звеном между Россией и Германией*, и как следствие Россией и ЕС. Другими словами, если России удастся повысить инвестиционную привлекательность Калининградской области, превратить данный субъект в процветающую социально-экономическую единицу, имидж России за рубежом вероятно улучшится. Таким образом в регионе будет достигнута цель публичной дипломатии как «пропаганды среди зарубежной, да и своей общественности имиджа и политики страны»<sup>1</sup>. Как отмечает В. Иноземцев, д. эконом. наук, член РСМД: «Калининградская область должна стать маленькой Европой внутри России, и потом, когда придет время, она трансформирует Россию в часть большой Европы.»<sup>2</sup> В интервью<sup>3</sup> от 23 января 2013, Райнера Линднера, исполнительного директора Восточного комитета немецкой экономики (Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft) прослеживается аналогичная идея: «...когда немецкие компании работают в России, то там работают и граждане Германии. А они приносят с собой определенную систему ценностей, а возвращаясь в Германию - свои впечатления о России, что и способствует взаимному сближению».

Особенностью Калининградской области является и то, что в 1991 году на ее территории была образована свободная экономическая зона, в 1996 ее сменили особые экономические зоны. В 2006 году их действие продлили до 2031 года. Данная мера была нацелена на повышение инвестиционной привлекательности Калининградской области, облегчение условий для применения капитала<sup>4</sup>. В рамках установленной территории устанавливался особый правовой режим осуществления хозяйственной, инвестиционной, производственной деятельности.

Интересно, что именно благодаря **правовому режиму** особой экономической зоны, созданной в Калининградской области производителям из Польши, Литвы, Финляндии Франции, Дании удается *обходить продуктовое эмбарго*: на протяжении осени 2014 по

<sup>1</sup> Дипломатическая служба: Учебное пособие/Под. ред. А.В. Торкунова, А.Н. Панова. – М.: Издательство «Аспект Пресс», 2014. С. 233.

<sup>2</sup> Иноземцев В.Л. Почему Калининград должен стать «русским Гонконгом» [Электронный ресурс] / Владислав Иноземцев // Российский совет по международным делам - 2014. – 22 августа. URL: [\[http://russiancouncil.ru/inner/index.php?id\\_4=4233#top\]](http://russiancouncil.ru/inner/index.php?id_4=4233#top).

<sup>3</sup> Линдер Р. Бюрократия и коррупция в России мешают инвестициям [Электронный ресурс] / Райнер Линднер: Бюрократия и коррупция в России мешают инвестициям // Немецкое информационное агентство Deutsche Welle - 2013. – 23 января. - URL: [\[http://www.dw.de/%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%B1%D1%8E%D1%80%D0%BE%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BA%D0%BE%D1%80%D1%80%D1%83%D0%BF%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B2-%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%B5%D1%88%D0%B0%D1%8E%D1%82-%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D1%8F%D0%BC/a-16544909\]](http://www.dw.de/%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%B1%D1%8E%D1%80%D0%BE%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BA%D0%BE%D1%80%D1%80%D1%83%D0%BF%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B2-%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%B5%D1%88%D0%B0%D1%8E%D1%82-%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D1%8F%D0%BC/a-16544909).

<sup>4</sup> Правительство Калининградской области. [Электронный ресурс]. URL: <http://minprom.gov39.ru/oez/history.php>.

«оффшорным договорам» был осуществлен ввоз молочных продуктов, мяса и рыбы. По такой схеме меняется страна производитель: все ввезенные товары становятся, якобы, российского производства<sup>5</sup>.

12 декабря 2014 было опубликовано исследование международного рейтингового агентства RAEX «ЭКСПЕРТ РА» «Инвестиционная привлекательность регионов – 2014: бремя управления»<sup>6</sup>.

При расчёте показателя инвестиционной привлекательности того или иного региона, составители обращали внимание на такие два показателя, как:

- инвестиционный потенциал;
- инвестиционный риск;

Инвестиционный потенциал, как и инвестиционный риск, состоят в свою очередь из ряда слагаемых, которые наглядно изображены нижеприведенных таблицах.

Табл. 1. Инвестиционный потенциал Калининградской области в 2014 году

Показатель	Данные
Доля в общероссийском потенциале, 2014 год, %	0,991
Изменение ранга потенциала, 2014 год по сравнению с 2013	0
Трудовой потенциал	43
Потребительский	59
Производительный	39
Финансовый	58
Институциональный	19
Инновационный	42
Инфраструктурный	3
Природно-ресурсный	28
Туристический	35

Источник: «Эксперт РА» (RAEX).

<sup>5</sup> Производители молока требуют ужесточить продуктовое эмбарго. 06.04.2015//Калининград.ru [Электронный ресурс]. URL: <http://kgd.ru/news/society/item/42725-proizvoditeli-moloka-trebuyut-uzhestochit-produktovoe-jembargo>.

<sup>6</sup> «Инвестиционная привлекательность регионов – 2014: бремя управления» / RAEX «Эксперт РА», – 2014. Режим доступа: [\[http://raexpert.ru/docbank/ec2/7a3/66f/c70746c2331c44d9ec2c127.pdf \]](http://raexpert.ru/docbank/ec2/7a3/66f/c70746c2331c44d9ec2c127.pdf)

Если сравнивать с Москвой – регионом, обладающим максимальным инвестиционным потенциалом и минимальным риском, становится очевидным, что на высоком уровне в Калининградской области развита только инфраструктура (есть условия для развития железнодорожной сети, устойчивый рост грузооборота по всем видам транспорта, разветвленная дорожная сеть, наличие незамерзающих морских портов.)<sup>7</sup>.

К «сильным сторонам» Калининградской области относится выгодное транспортно-географическое положение (в непосредственной близости к развитым странам Европы), как следствие высок транзитный потенциал области (в частности по транспортировке экспортной нефти). Стоит отметить благоприятные климатические условия. По данным на конец 2013года, число занятых в экономике Калининградской области - 477 000 человек. Среди населения уровень грамотности и квалификации достаточно высок. Большое количество памятников истории и культуры (туристический потенциал). В области созданы: «благоприятные и разнообразные природно-ландшафтные условия, имеются уникальные водные ресурсы, федеральные морские курорты».<sup>8</sup>

Табл. 2. Инвестиционный риск Калининградской области в 2014 году

Показатель	Данные
Средневзвешенный индекс развития, 2014 год	0,226
Изменение индекса риска: сравнение 2014 и 2013 г.	-0,021
Социальный риск	29
Экономический	37
Финансовый	53
Криминальный	30
Экологический	1
Управленческий	16

Источник: «Эксперт РА» (RAEX)

К положительным тенденциям в развитии Калининградской области стоит отнести снижение индекса риска, хоть и незначительное, по сравнению с 2013 годом. Среди приведенных показателей выделяется экологический риск – он минимален за счет того, что практически отсутствуют выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух. К

<sup>7</sup>Анализ «сильных и слабых сторон» Калининградской области приводится в соответствии с Законом Калининградской области № 115 от 28 декабря 2006 г. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2007-2016 ГОДЫ. [Электронный ресурс]. URL: <http://base.garant.ru/9731354/>.

<sup>8</sup> Там же.

«слабым сторонам» экономики Калининградской области относятся следующие особенности: анклавность территории, ограниченность природных ресурсов, высокая доля населения с доходами ниже прожиточного минимума (социальный риск), «обветшалость» памятников истории и культуры. Малое количество предприятий ориентированы на «современные управленческие и технологические решения» (управленческий риск). *Экономический риск* обуславливается преобладанием низкотехнологичных производств. Наличествуют административные барьеры (таможенных, правовых), уровень развития финансово-кредитной инфраструктуры низок. Велика зависимость Калининградской области от поставок с территории России. По состоянию на конец 2013 года степень износа основных фондов<sup>3)</sup> составила целых 35 %.

Итак, по данным рейтинга, Калининградская область относится к категории **ЗВ1**, для которой характерен пониженный потенциал и умеренный риск. Примечательно, что изначально рейтинговая отметка в 1996 была 1А – максимальный потенциал – минимальный риск. Такой высокий показатель может быть объяснен тем, что в 1996 была создана особая экономическая зона, с которой связывали увеличение потока инвестиций в Калининградскую область.



**График 1. Изменение категории инвестиционной привлекательности Калининградской области.**

Источник: график составлен на основании данных, приведенных международным рейтинговым агентством «Эксперт РА» (<http://www.raexpert.ru/>).

По данным РОССТАТа на конец 2013 в Калининградской области было зарегистрировано 62<sup>9</sup> организации с участием немецкого капитала, что в целом составило значительное количество в сравнении с остальными российскими регионами.

По данным РОССТАТА в 2011 г. иностранные прямые инвестиции в Калининградскую область составили 0,162 млрд. долларов, в 2012 – 0,101 млрд. долларов, в 2013 – 0,171<sup>10</sup> млрд. долларов.

На конец 2014 года все инвестиции в основной капитал в Калининградской области составили 58,5 млрд. рублей, на 20 % меньше в сравнении с концом 2013 года<sup>11</sup> (соответственно – 65,8 млрд руб.).

<sup>9</sup> РОССТАТ. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b14\\_14p/lssWWW.exe/Stg/d02/12-13.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_14p/lssWWW.exe/Stg/d02/12-13.htm) .

<sup>10</sup> РОССТАТ. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b14\\_14p/lssWWW.exe/Stg/d03/23-09-2.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_14p/lssWWW.exe/Stg/d03/23-09-2.htm) .

<sup>11</sup> СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ-АПРЕЛЕ 2015 ГОДА. URL: [http://kaliningrad.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/kaliningrad/resources/e3e7d0804877bd0e86f2d6f7ea55adf2/%D0%98+1.1+04\\_15d.pdf](http://kaliningrad.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/kaliningrad/resources/e3e7d0804877bd0e86f2d6f7ea55adf2/%D0%98+1.1+04_15d.pdf)

«Наибольшая доля иностранных инвестиций направлена в обрабатывающие производства (42,7%), транспорт и связь (21,2%), торговлю (14,9%), операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг (14,9%).

Основными странами-инвесторами по итогам 2013 года явились: Нидерланды (доля в общем объеме иностранного капитала – 49,5%), Литва (8,9%), Люксембург (7,3%), Кипр (7%), Германия (5,8%).»<sup>12</sup>

Несмотря на то, что Германия занимает только четвертое место в градации стран-инвесторов в Калининградскую область, думается, анализ того, как инвесторы из Германии видят инвестиционный климат в России в целом можно применить и к рассмотрению состояния инвестиционной привлекательности Калининградской области «глазами иностранных инвесторов.»

В январе 2015 года<sup>13</sup> российско-германской внешнеторговой палатой совместно с восточным комитетом германской экономики был проведен двенадцатый ежегодный опрос «Деловой климат в России 2015»<sup>14</sup>. Цель опроса состояла в том, чтобы выяснить, каким образом немецкие предприниматели, в частности члены Восточного комитета германской экономики, оценивают деловой (инвестиционный климат в России). В опросе приняли участие 156 немецких предпринимателей. Респондентам предлагалось ответить на ряд вопросов, который можно объединить в некие разделы, подпункты:

Всего в России на предприятиях предпринимателей, которые участвовали в данном опросе занято 71 000, планируемые инвестиции в РФ составляют 19 млрд. евро, при пересчете в рубли<sup>15</sup> порядка 1 трлн. рублей.

По результатам опроса были получены следующие результаты (перевод источника с немецкого языка):

---

<sup>12</sup> Правительство Калининградской области. URL: <https://gov39.ru/ekonomy/inostrannye-investicii.php> .

<sup>13</sup> Deutsch-Russische Auslandshandelskammer (АНК) (Российско-Германская Внешнеторговая палата (ВТП)). *Geschäftsklima Russland 2015. – 2015.- январь.* Режим доступа: [http://www.ost-ausschuss.de/sites/default/files/pm\\_pdf/Auswertung%20Gesch%C3%A4ftsklima-Index%20RU%202015\\_0.pdf](http://www.ost-ausschuss.de/sites/default/files/pm_pdf/Auswertung%20Gesch%C3%A4ftsklima-Index%20RU%202015_0.pdf) ]

<sup>14</sup> Deutsch-Russische Auslandshandelskammer (АНК) (Российско-Германская Внешнеторговая палата (ВТП)). *Geschäftsklima Russland 2015. – 2015.- январь.* Режим доступа: [http://www.ost-ausschuss.de/sites/default/files/pm\\_pdf/Auswertung%20Gesch%C3%A4ftsklima-Index%20RU%202015\\_0.pdf](http://www.ost-ausschuss.de/sites/default/files/pm_pdf/Auswertung%20Gesch%C3%A4ftsklima-Index%20RU%202015_0.pdf) ]

<sup>15</sup> По состоянию на 24.05.2015 по данным РБК – 1 евро = 55 руб.

Диаграмма 1.

Как в целом изменился инвестиционный климат в России с начала 2014 по настоящее время? (Прим. январь 2015)

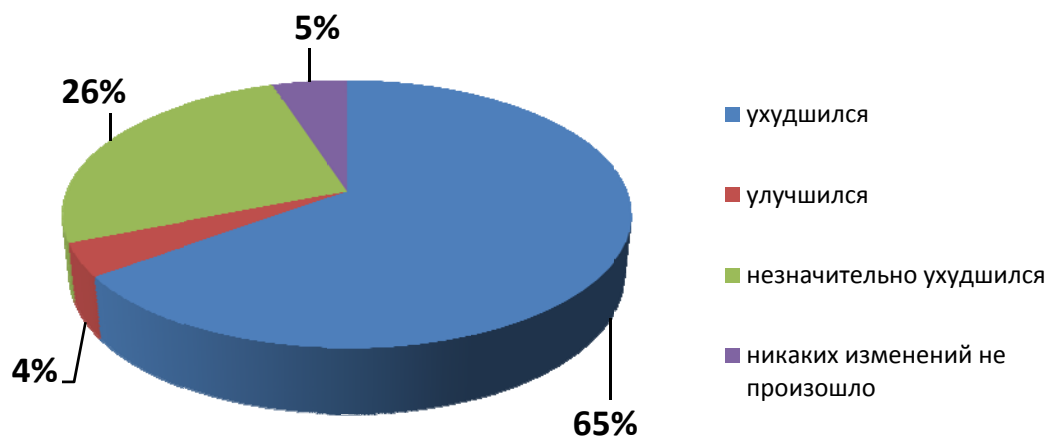
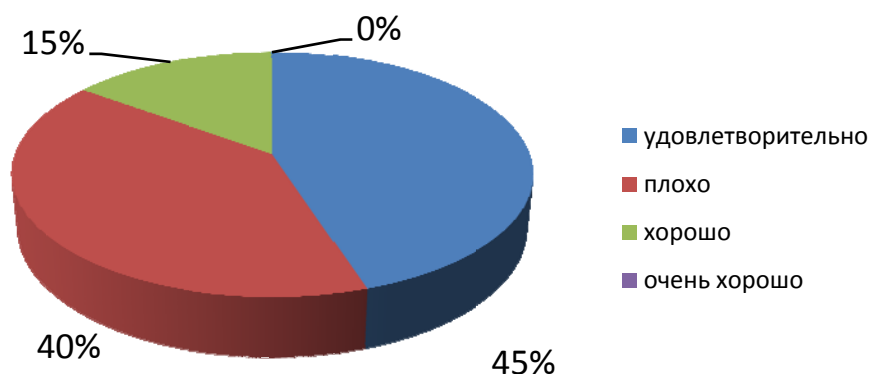


Диаграмма 2.

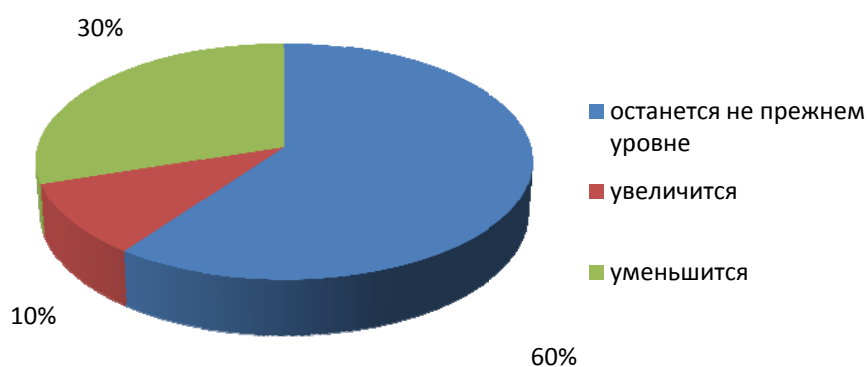
2. Как будет развиваться экономика России в 2015 году?



### 3. Как Вы оцениваете текущее деловое положение Ваших предприятий в России?



### 4. Как изменится показатель количества занятых на Ваших предприятиях в России?



Только 27 % респондентов планируют дальнейшие инвестиции в экономику России, в то время как 73 % отрицательно ответили на данный вопрос.

По мнению опрошенных немецких предпринимателей, России для улучшения инвестиционного климата следует предпринять следующие шаги, думается, что они данные меры в той или иной степени актуальны для всех регионов России, в частности Калининградской области: борьба с коррупцией; поддержка малого и среднего бизнеса; высокий уровень бюрократии в стране.

Выяснилось, что по итогам опроса немецкие предприниматели недовольны состоянием российской финансовой и кредитной систем, усиленными протекционистскими мерами, недостатком квалифицированной рабочей силы.

К положительным чертам российского рынка немецкие предприниматели отнесли потребительское поведение, возможность получения хорошей прибыли предприятиями,



созданную особую экономическую зону, и как следствие льготное налогообложение, а также человеческий капитал, слабую конкуренцию.

К отрицательным чертам: плохой доступ к информации, слабая поддержка со стороны администрации предприятий, правовые ограничения, уровень развития инфраструктуры, действующие правовые ограничения, таможенные сборы.

Правда, в список самых привлекательных регионов, политических и экономических центров в России, с точки зрения немецких предпринимателей, Калининградская область не вошла:

- № 1 Санкт – Петербург;
- № 2 Москва;
- № 3. Татарстан;
- № 4. Калуга;
- № 5. Свердловская область;
- № 6 Краснодарские край.

В *заключении* стоит отметить, несмотря на то, что доля Калининградской области в общероссийском потенциале составляет чуть меньше 1 %, увеличение потенциала области возможно. Так, при правильной региональной и федеральной политике, возможно улучшение производительного, потребительского, туристического, инновационного, финансового потенциала Калининградской области. В целом, думается, для увеличения притока иностранных инвестиций необходимо решать те проблемы, которые мешают иностранным инвесторам ведение экономической деятельности на территории области. Так, исполнительный директор Восточного комитета немецкой экономики Райнер Линднер (Rainer Lindner) в интервью о 15 февраля 2015 подчеркнул, что инвестиционной привлекательности Калининградской области необходимы следующие меры: стабилизация рубля; урегулирование политического конфликта с Украиной и Западом; модернизация России в целом (Россия пока еще не технологическое государство, а индустриальное, по его замечанию).

Интересные шаги по улучшению инвестиционному климата в Калининградской области предлагает В. Иноземцев, д. эконом. наук, член РСМД: развитие сельского хозяйства; развитие университета «Альбертина»; развитие центра области - Калининграда - как туристического центра - связать регион с десятками российских городов за счет допуска в аэропорт Калининграда европейских бюджетных перевозчиков; создание вокруг аэропорта в Калининграде безвизовую зону; строительство глубоководного морского порта в Калининграде; упрощение налогового законодательства для иностранных инвесторов»;

## Список использованных источников и литературы

### Источники

1. Deutsch-Russische Auslandshandelskammer (АНК) (Российско-Германская Внешнеторговая палата (ВТП)). *Geschäftsklima Russland 2015. – 2015.- январь.* Режим доступа: [<http://russland.ahk.de/ru/>]
2. Закон Калининградской области № 115 от 28 декабря 2006 г. ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2007-2016 ГОДЫ. [Электронный ресурс]. URL: <http://base.garant.ru/9731354/>.
3. «Инвестиционная привлекательность регионов – 2014: бремя управления» / РАЕХ «Эксперт РА». – 2014. Режим доступа: [<http://raexpert.ru/docbank/ec2/7a3/66f/c70746c2331c44d9ec2c127.pdf>]
4. Правительство Калининградской области. [Электронный ресурс]. URL: <http://minprom.gov39.ru/oez/history.php>.
5. РОССТАТ. URL: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b14\\_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/23-09-2.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b14_14p/IssWWW.exe/Stg/d03/23-09-2.htm).
6. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ-АПРЕЛЕ 2015 ГОДА. URL: [http://kaliningrad.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/kaliningrad/resources/e3e7d0804877bd0e86f2d6f7eaa5adf2/%D0%98+1.1+04\\_15d.pdf](http://kaliningrad.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/kaliningrad/resources/e3e7d0804877bd0e86f2d6f7eaa5adf2/%D0%98+1.1+04_15d.pdf)

### Литература

#### Статьи

1. Иноземцев В.Л. Почему Калининград должен стать «русским Гонконгом» [Электронный ресурс] / Владислав Иноземцев // Российский совет по международным делам - 2014. – 22 августа. - Режим доступа: [http://russiancouncil.ru/inner/index.php?id\\_4=4233#top](http://russiancouncil.ru/inner/index.php?id_4=4233#top).
2. Линдер Р. Бюрократия и коррупция в России мешают инвестициям [Электронный ресурс] / Райнер Линднер: Бюрократия и коррупция в России мешают инвестициям // Немецкое информационное агентство Deutsche Welle - 2013. – 23 января. - Режим доступа: <http://www.dw.de/%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B4%D0%BD%D0%B5%D1%80-%D0%B1%D1%8E%D1%80%D0%BE%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BA%D0%BE%D1%80%D1%80%D1%83%D0%BF%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%B2-%D1%80%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%B5%D1%88%D0%B0%D1%8E%D1%82->

[%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D1%8F%D0%BC/a-16544909](#) .

3. Производители молока требуют ужесточить продуктовое эмбарго. 06.04.2015//Калининград.ru [Электронный ресурс]. URL: <http://kgd.ru/news/society/item/42725-proizvoditeli-moloka-trebuyut-uzhestochit-produktovoe-jembargo> .
4. Obrecht O. Kaliningrad – kein "russisches Hong Kong" [Электронный ресурс] / Oksana Obrecht: Kaliningrad – kein "russisches Hong Kong"// Немецкое информационное агентство Deutsche Welle - 2005. – 30 мая. -Режим доступа: <http://www.dw.de/kaliningrad-kein-russisches-hong-kong/a-1635682> .