

## Экономика ТЭК

### Государство и частный капитал в мировой нефтегазодобыче

*О.В.Шимко*

*аспирант*

*В статье изучается фирменная структура мирового нефтегазодобывающего рынка по состоянию на 2013 год. Исследование проводится на основе данных ОПЕК, а также показателей добычи и запасов нефтегазовых компаний. Информация подобного рода иногда встречается в специализированной литературе, но ограничивается лишь весьма узким перечнем самых крупных компаний. По результатам анализа полученных данных формируется структура нефтегазовой отрасли.*

**Ключевые слова:** *Нефть, газоконденсат, битум, газ, жидкие углеводороды, баррель добычи, доказанные запасы, нефтегазодобывающая отрасль, ОПЕК, SEC, CSA, SPE-PRMS.*

#### ***O.Schimko. State and Private Capital in World Oil and Gas Industry***

*This article describes brand-name structure of the world oil-and-gas producing industry as on 2013. Research is conducted on the basis of OPEC statistics as well as production and reserves data of oil and gas companies. Information of such type is encountered in special literature from time to time but limited to the list of the largest companies. The structure of the oil and gas industry is formed on received data.*

**Key words:** *Oil, natural gas liquids, bitumen, gas, liquid hydrocarbons, barrel of production, proved reserves, oil-and-gas producing industry, OPEC, SEC, CSA, SPE-PRMS.*

#### **Введение**

Анализ фирменной структуры нефтегазового сектора чрезвычайно важен, ибо он дает представление об основных игроках на рынке и расстановке сил внутри самой отрасли. Существует множество показателей, главным образом финансовых, на основании которых производят сравнение компаний и определяют фирменную структуру. Но на практике для нефтегазовой отрасли до сих пор важнейшими являются уровень добычи и величина запасов, которые позволяют сравнить разные по организационной структуре, модели управления и форме собственности компании, что далеко не всегда можно сделать с помощью показателей бухгалтерской отчетности или коэффициентов финансового анализа. В данной статье соотношение компаний и выявление фирменной структуры также будет производиться на основе показателей добычи и запасов.

Как классификация компаний по форме собственности, так и формирование фирменной структуры отрасли являются весьма непростыми задачами, для решения которых требуется составление списка подлежащих изучению компаний. В свою очередь для получения данного списка необходимо провести анализ всей мировой нефтегазовой отрасли. За основу

при выполнении подобной комплексной работы был выбран ежегодный бюллетень ОПЕК за 2014 год, в котором содержатся данные обо всех крупнейших странах по добыче и запасам углеводородов. Подробное исследование рынков представленных в ежегодном бюллетене ОПЕК стран было дополнено изучением списков Financial Times 500, Fortune 500 и Forbes 2000, в которых содержится информация о ведущих мировых акционерных обществах, в том числе и нефтегазовых компаниях.

В результате подробного анализа был получен перечень из 77 компании, а именно: РуссНефть, Башнефть, Славнефть, Татнефть, НОВАТЭК, Газпром нефть, Сургутнефтегаз, Лукойл, Роснефть, Газпром (все Российская Федерация); Southwestern Energy, Continental Resources, Cabot, Noble Energy, HESS, Marathon, EOG Resources, Chesapeake, Devon Energy, Apache, OXY, Anadarko, ConocoPhillips, Chevron, ExxonMobil (США); Penn West, Cenovus Energy, Imperial Oil, Husky Energy, Talisman Energy, Suncor, Encana, Canadian Natural (Канада); CNOOC, Sinopec, PetroChina, CNPC (Китай); Tullow Oil, BG Group, BP (Великобритания); Reliance Industries, ONGC (Индия); Woodside, BHP Billiton (Австралия); CEPESA, Repsol YPF (Испания); Esorpetrol (Колумбия); PEMEX (Мексика); Petrobras (Бразилия); PDVSA (Венесуэла); MOL (Венгрия); ENI (Италия); Statoil (Норвегия); Total (Франция); Shell (Нидерланды); NNPC (Нигерия); EGAS (Египет); NOC (Ливия); Sonangol (Ангола); Sonatrach (Алжир); Sasol (Южная Африка); INPEX (Япония); KNOС (Южная Корея); PTTEP (Тайланд); Pertamina (Индонезия); SOCAR (Азербайджан); КазМунайГаз (Казахстан); Узбекнефтегаз (Узбекистан); Туркменгаз (Туркмения); PDO (Оман); Petronas (Малайзия); The Iraqi Ministry of Oil (Ирак); KPC (Кувейт); Qatar Petroleum (Катар); ADNOC (ОАЭ); NIOC (Иран); Saudi Aramco (Саудовская Аравия).

Детальное исследование структуры собственности представленных в списке участников рынка выявило общие признаки, которые позволяют разделить все нефтегазодобывающие компании на три основные группы:

1. Компании, находящиеся под полным контролем государства – это как неакционерные компании, которые полностью или большей частью принадлежат государству, так и акционерные общества, полный пакет акций которых сосредоточен в руках государства.
2. Государственные акционерные компании с частным капиталом – это публичные общества, акции которых свободно торгуются на биржах, а государство имеет контрольный пакет или закрепленные уставом специальные права, позволяющие осуществлять руководство компаний.

3. Частные акционерные компании – это как публичные компании, акции которых свободно котируются на биржах, так и непубличные организации, в которых государственные структуры не обладают контрольным пакетом.

Для сопоставления компаний по общим для всех трёх групп показателям требуется выработать единую методику по оценке показателей добычи и запасов.

### **Классификация по добыче и запасам**

Сравнение компаний по величине добычи является весьма непростой задачей, а связано это с тем, что компании публикуют результаты своей деятельности в разных размерных единицах. Для сырой нефти, газоконденсата – это тонны и баррели, для природного газа – кубические футы и метры. Некоторые крупные национальные компании и вовсе не показывают результаты деятельности, и вместо них в статье используется аналитическая информация ОПЕК по той стране, в которой они находятся. Для сопоставления все данные приводятся к единому показателю, коим является баррель нефтяного эквивалента в сутки. Компании часто применяют собственные коэффициенты перевода, но при их отсутствии использовались следующие стандартные соотношения: 1 барр. н. э. = 6000 фут<sup>3</sup>; 1 тыс. м<sup>3</sup> = 5,89 барр. н. э.; 1 т. н. э. = 7,1428 барр. н. э.

С расстановкой компаний по уровню запасов возникает еще больше сложностей. Если в случае с добычей существовали две основные проблемы: нехватка информации по крупным государственным компаниям и необходимость приведения всех полученных данных к единой размерности, то при структурировании по запасам появляются вдобавок и разногласия в методиках оценки резервов. На данный момент не существует единой классификации запасов углеводородов. Широкое международное распространение получили «Система управления углеводородными ресурсами» (PRMS), разработанная «Обществом инженеров-нефтяников» (SPE) и правила «Комиссии по ценным бумагам и биржам США» (SEC). В Канаде применяется национальный инструмент 51-101 «Стандарты раскрытия информации для нефти и газа», который используется «Канадскими комиссиями по регулированию рынка ценных бумаг» (CSA).

В России утверждена «Классификация запасов и прогнозных ресурсов нефти и горючих газов» Министерства природных ресурсов Российской Федерации [3], а в Казахстане – «Классификация запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа» Министерства энергетики и природных ресурсов Республики Казахстан [2]. Классификация, принятая в России и Казахстане, основана на геологической изученности и степени промышленного освоения запасов, которые подразделяются на достоверные (А), установленные (В), оцененные (С1), предполагаемые (С2).

Классификации «Общества инженеров-нефтяников», «Комиссии по ценным бумагам и биржам США» и «Канадских комиссий по регулированию ценных бумаг» строятся на геологических и инженерных данных, а также учитывают существующие экономические и производственные условия. Запасы делятся на доказанные (1P), вероятные (2P), возможные (3P).

По причине того, что классификации SPE, SEC и CSA принимают во внимание не только геологические, но и экономические факторы, полученные на их основе данные гораздо ниже значений, рассчитанных по методологии принятой в Российской Федерации и Казахстане. Это наглядно демонстрируют приведенные в Таблице № 1 сведения о запасах российского нефтегазового гиганта «Роснефти», рассчитанные по методологиям SEC, SPE-PRMS и классификации принятой в Российской Федерации.

*Таблица № 1*

**Запасы ОАО «НК «Роснефть» по разным классификациям за 2012 г.**

	Доказанные (SEC)	Доказанные (PRMS)	Разведанные (ABC <sub>1</sub> )
Нефть, тыс. барр.	14 592 382	18 327 597	30 306 900
Газ, млн. м <sup>3</sup>	753 181	991 524	14 336 260
Углеводороды, тыс. барр. н. э.	19 025 531	24 163 582	44 643 160

*Источник:* № 4 библиографического списка.

Кроме того, из таблицы видно, что данные по доказанным запасам в соответствии с классификацией SPE-PRMS выше аналогичных показателей по методологии SEC. Это связано с определенными различиями в оценке запасов. Например, для текущей экономической конъюнктуры в SEC требуют пользоваться ценами на конец года, а в SPE-PRMS возможно использование средних цен [9]. Также SPE-PRMS позволяет применять детерминированные и вероятностные методы, а в SEC раскрываемые величины должны соответствовать детерминированному. К тому же в соответствии с SEC метан угольных пластов может быть классифицирован как доказанные запасы, если добыча является экономически обоснованной, а битум, добываемый шахтным методом, не является нефтяными запасами, тогда как SPE-PRMS применяется как к традиционным, так и нетрадиционным запасам.

Если сравнивать между собой классификации SEC и CSA, как это сделано для канадской компании Nexen в Таблице № 2, можно обратить внимание на то, что и в данном случае результаты по методологии SEC оказались ниже. Это вызвано целым рядом факторов. К примеру, как уже отмечалось ранее, оценка запасов по классификации SEC происходит с учетом цен на конец года, тогда как данные по методологии CSA учитывают прогнозные цены. И немаловажным обстоятельством является тот факт, что канадские NI 51-101 позволяют раскрывать большее количество категорий запасов и видов продукции [11].

*Таблица № 2*

### Запасы Nexen по разным классификациям за 2012 г.

	Доказанные (SEC)	Доказанные (CSA)
Синтетическая нефть, млн. барр.	635	634
Нефть, млн. барр.	231	226
Газ, млн. футов <sup>3</sup>	206	219
Метан угольных пластов, млн. футов <sup>3</sup>		36
Сланцевый газ, млн. футов <sup>3</sup>		189
Углеводороды, млн. барр. н. э.	900	934

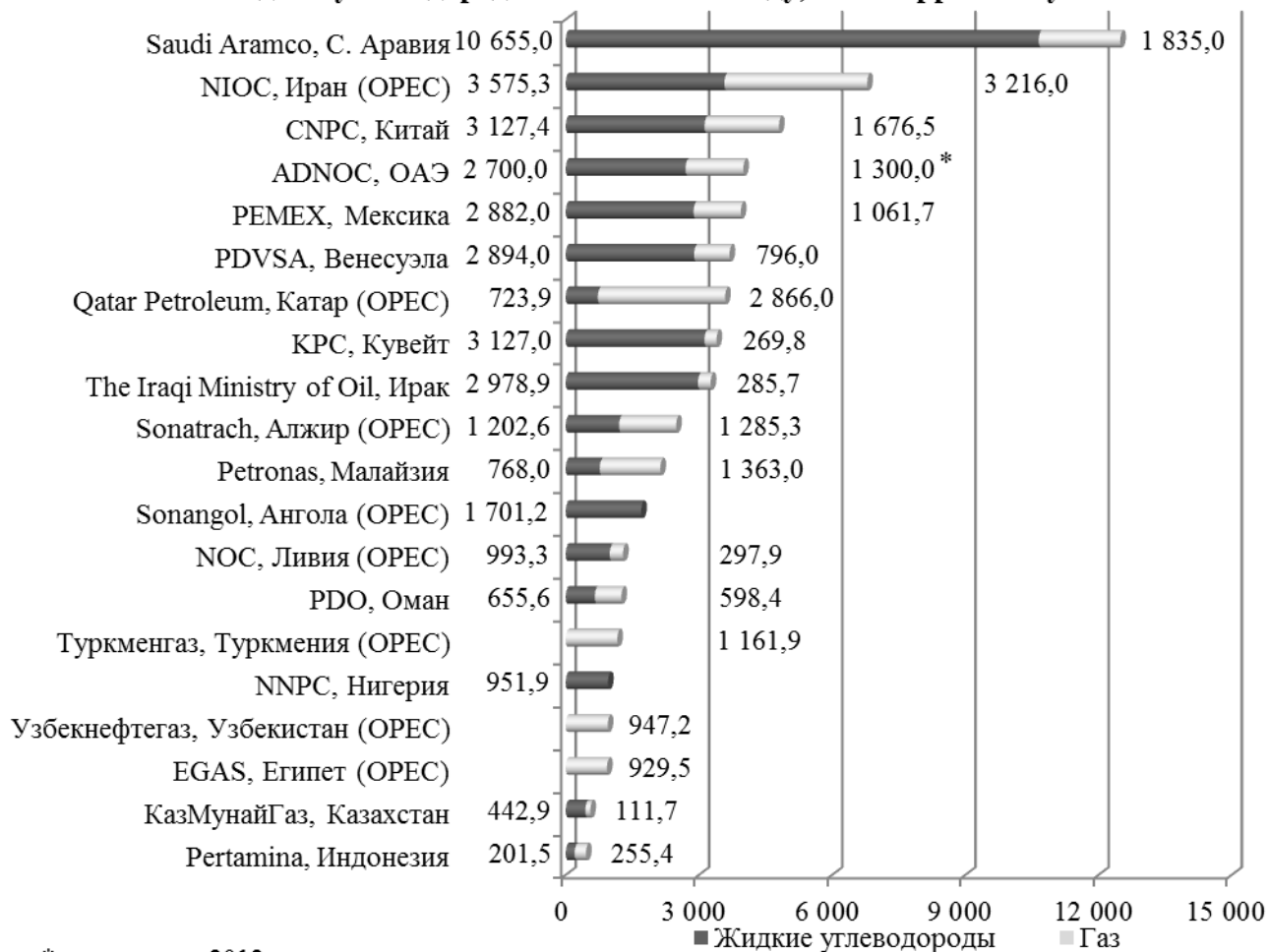
*Источник:* № 6 библиографического списка.

В силу того, что критерии расчета доказанных запасов по методологии SEC [10], являются самыми строгими среди всех применяемых на практике, данная классификация была выбрана базисом для сравнения компаний в статье. За неимением данных по методологии SEC использовались сведения о запасах по классификациям SPE-PRMS или CSA. Если и подобной информации не было, то для оценки запасов брались сведения, публикуемые в соответствии с национальными стандартами, или же данные о вероятных запасах. При полном отсутствии информации о запасах крупных национальных компаний для проведения исследования использовались данные ОПЕК [8] для тех стран, в которых они располагаются. Необходимо отметить, что «Организация стран-экспортеров нефти» для расчетов применяет методологию SPE-PRMS. В целом, все вышесказанное указывает на то, что отсутствие единого подхода к классификации запасов углеводородов представляет собой одну из основных проблем нефтегазовой отрасли.

#### **Компании, находящиеся под полным контролем государства**

Данные по добыче компаний данной группы представлены ниже (Диаграмма № 1):

**Крупнейшие полностью государственные компании по добыче жидких углеводородов и газа в 2013 году, тыс. барр. н. э./сут.**



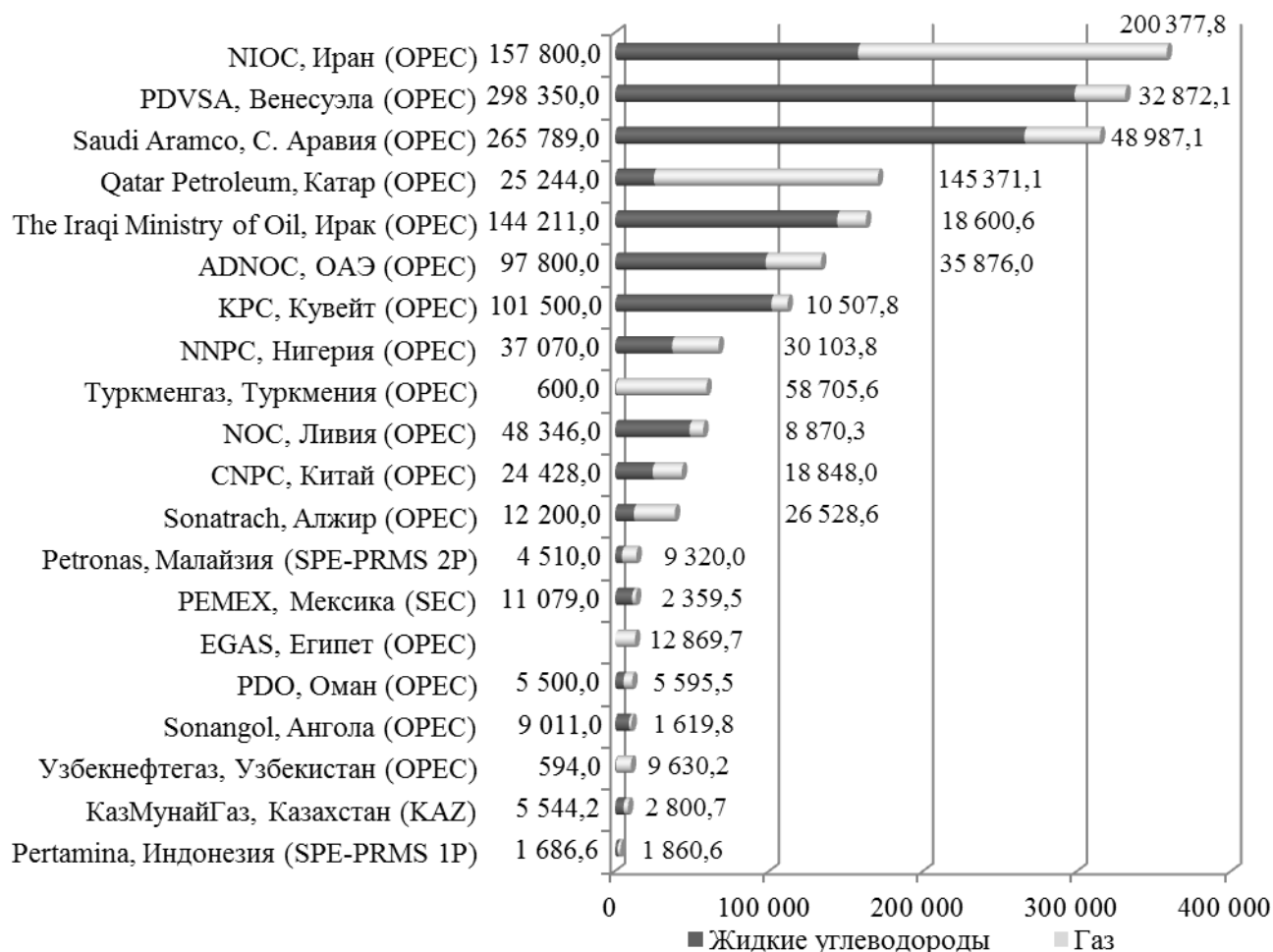
\* - данные за 2012 год.

Данные ОПЕС по доказанным запасам сырой нефти и природного газа приведены для страны нахождения компании.

Источник: № 5 библиографического списка.

Информация по запасам представлена на Диаграмме №2:

**Крупнейшие полностью государственные компании по доказанным запасам жидких углеводородов и газа на 31.12.2013 года, млн. барр. н. э.**



Данные ОПЕК по доказанным запасам сырой нефти и природного газа приведены для страны нахождения компании

Источник: № 5 библиографического списка.

*NIOC*

National Iranian Oil Company, полностью контролируемая Министерством нефти исламской республики Иран, с 1951 года осуществляет управление добычей нефти и газа и производством нефтепродуктов. Штаб-квартира находится в Тегеране. NIOC состоит из 17 производственных компаний, 8 компаний по техническому обслуживанию, 7 управляющих компаний, 6 дивизионов и 5 подразделений.

*PDVSA*

Petróleos de Venezuela S.A, основанная в 1975 году, является государственной нефтегазовой корпорацией Боливарской Республики Венесуэла. Штаб-квартира расположена в столице страны городе Каракасе. При этом по конституции государство является исключительным держателем акций компании, а PDVSA подчиняется нормативным актам министерства энергетики и нефти республики. Венесуэла обладает крупнейшими запасами нефти в мире. Штат PDVSA насчитывает свыше 140 тысяч работников.

### *Saudi Aramco*

The Saudi Arabian Oil Company – государственная нефтегазовая компания королевства Саудовская Аравия, которая является мировым лидером по добыче углеводородов. История Saudi Aramco началась 29 мая 1933 года с подписания концессионного соглашения между Саудовской Аравией и Standard Oil Company of California (Socal). Штаб-квартира компании находится в городе Дахран провинции Эш-Шаркия. В Saudi Aramco более 57 тысяч сотрудников.

### *Qatar Petroleum*

Государственная нефтегазовая компания Катара Qatar Petroleum основана в 1974 году и отвечает за производство нефти и газа в эмирате. Штаб-квартира расположена в столице страны Дохе. Страна обладает огромными запасами природного газа, а компания является одним из крупнейших мировых производителей голубого топлива.

### *The Iraqi Ministry of Oil*

Министерство нефти Ирака, расположенное в Багдаде, отвечает за добычу углеводородов в стране. Добыча ведется 4 основными добывающими компаниями: SOC (South Oil Company), MOC (Missan Oil Company), NOC (North Oil Company), MDOC (Midland Oil Company).

South Oil Company была образована в 70<sup>ые</sup> годы прошлого века как дочерняя компания INOC (Iraqi National Oil Company) и является ключевой добывающей компанией страны. После военных действий 2003 года основные средства компании оказались почти полностью разрушенными, но уже в следующем году производственные мощности были восстановлены.

Missan Oil Company также ведет свою историю с 70<sup>ых</sup> годов, когда французская компания Elf начала свою деятельность по добыче нефти на месторождении Миссан. В июле 1977 года правительство Ирака получило контроль над Elf Iraq и объединило активы Missan Oil Company и South Oil Company.

North Oil Company занимается добычей нефти и природного газа в северных провинциях Ирака.

Midland Oil Company была образована в 2010 году и стала последней из 4 государственных компаний по добыче нефти и газа в структуре министерства нефти Ирака.

### *ADNOC*

Основанная в 1971 году Abu Dhabi National Oil Company сосредоточена полностью в собственности Абу-Даби и осуществляет управление всей нефтегазовой отраслью эмирата. Штаб-квартира находится в Абу-Даби, столице Объединенных Арабских Эмиратов. Компания является крупнейшей в ОАЭ и одним из мировых лидеров по производству нефти. В со-



стае ADNOC находятся 15 дочерних компаний, а число работников превышает 37 тысяч человек.

#### *KPC*

Kuwait Petroleum Corporation, учрежденная в 1980 году, находится в 100% собственности государства Кувейт. Основная деятельность сосредоточена на разведке, добыче и переработке нефти. Штаб-квартира расположена в столице одноименного государства городе Кувейте. В компании трудятся около 18 тысяч человек. KPC имеет 12 дочерних компаний в Кувейте и за его пределами.

#### *NNPC*

Компания Nigerian National Petroleum Corporation была создана в 1971 году как NNOC (the Nigerian National Oil Corporation), а в 1977 году в соответствии с декретом №33 была объединена с министерством нефтяных ресурсов и получила своё современное название. В 1988 году из NNPC были выделены 12 дочерних предприятий, которые обеспечивали полный спектр операций нефтегазовой отрасли. На данный момент у компании 11 дочерних обществ. Штаб-квартира находится в столице страны Абудже. В NNPC работают около 15 тысяч человек.

#### *Туркменгаз*

Государственный концерн «Туркменгаз» был образован после распада Советского Союза и осуществляет разработку, добычу, переработку, транспортировку и реализацию газа и газоконденсата. «Туркменгаз» является крупнейшим в Центральной Азии поставщиком природного газа. В структуре концерна 12 подразделений. Штаб-квартира расположена в Ашхабаде.

#### *NOC*

The National Oil Corporation была основана 12 ноября 1970 года в соответствии с законом № 24/1970 вместо созданной в 1968 году Libyan Petroleum Corporation. Штаб-квартира находится в Триполи.

#### *CNPC*

China National Petroleum Corporation была учреждена 17 сентября 1988 года на основе министерства нефтяной промышленности, а 27 июля 1998 года компания была реорганизована в интегрированную группу. CNPC является государственной нефтяной компанией, наделенной некоторыми правительственными административными функциями. Штаб-квартира CNPC расположена в Пекине. В компании более 1,5 миллионов сотрудников.

#### *Sonatrach*

Sonatrach была образована 31 декабря 1963 года правительством Алжира вскоре после обретения страной независимости, а 24 февраля 1971 года запасы нефти и газа были нацио-

нализированы. Компания полностью принадлежит государству и является крупнейшим производителем нефти и газа в Африке. Sonatrach управляет своими дочерними обществами через 5 холдингов. Штаб-квартира находится в городе Алжир, столице одноименного государства. В компании работают около 60 тысяч сотрудников.

#### *PETRONAS*

Национальная нефтяная компания Малайзии PETRONAS, основанная 17 августа 1974 года, полностью контролирует все нефтегазовые ресурсы страны и осуществляет деятельность по добыче и переработке почти по всему миру. Штаб-квартира расположена в Куала-Лумпур. В PETRONAS работают свыше 46 тысяч сотрудников.

#### *PEMEX*

Petróleos Mexicanos, основанная в 1933 году, находится под полным государственным контролем Мексики и является крупнейшей компанией Латинской Америки по добыче и второй по запасам. Штаб-квартира располагается в Мехико. В штате компании около 154 тысяч сотрудников.

#### *EGAS*

The Egyptian Natural Gas Holding Company была образована в августе 2001 года для эффективного управления ресурсами природного газа Египта. Компания занимается разведкой, добычей, транспортировкой и дистрибуцией природного газа. Штаб-квартира находится в Каире. В распоряжении EGAS находится 41 дочерняя компания.

#### *PDO*

Petroleum Development Oman является основной нефтегазовой компанией Омана, в руках которой сосредоточены большая часть добычи нефти и почти вся добыча газа в султанате. Компания начала экспортировать нефть в 1967 году. С 1974 года доля султаната в PDO составляет 60%, 34% принадлежат Royal Dutch Shell, 4% находятся у Total и 2% обладает Partex. 1 января 1980 года указом султана PDO была зарегистрирована как общество с ограниченной ответственностью. В штате компании числятся более 6 тысяч человек.

#### *Sonangol*

Государственная компания Sociedade Nacional de Combustíveis de Angola была создана в 1976 году в результате национализации Angol и является монополистом в нефтегазовом секторе Анголы. Штаб-квартира расположена в столице страны городе Луанде.

#### *Узбекнефтегаз*

История компании началась с 3 мая 1992 года, когда президент республики Узбекистан Ислам Каримов подписал указ «Об образовании Узбекского государственного концерна нефтяной и газовой промышленности «Узбекнефтегаз». В том же году 23 декабря концерн был преобразован в Национальную корпорацию нефтяной и газовой промышленности «Уз-

бекнефтегаз», а 11 декабря 1998 года получил свое современное название Национальная холдинговая компания «Узбекнефтегаз». В состав «Узбекнефтегаза» входят 6 акционерных компаний. Штаб-квартира находится в Ташкенте. Число работников составляет около 120 тысяч человек.

#### *КазМунайГаз*

Акционерное общество Национальная компания «КазМунайГаз» со 100% долей государства была создана на базе ЗАО «ННК «Казахойл» и ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа» указом президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года. Все акции КазМунайГаз находятся в ведении АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». Штаб-квартира компании расположена в Астане. Численность работников составляет примерно 84 тысячи.

#### *Pertamina*

PN Pertamina Minyakdan Gas Bumi Nasional (National Oil and Gas Mining Company), Pertamina была образована 20 августа 1968 года в результате слияния PN PERMINA и PN PERTAMIN. Штаб-квартира находится в Джакарте. В компании работают около 15 тысяч человек.

*Компании данной группы обладает следующими особенностями:*

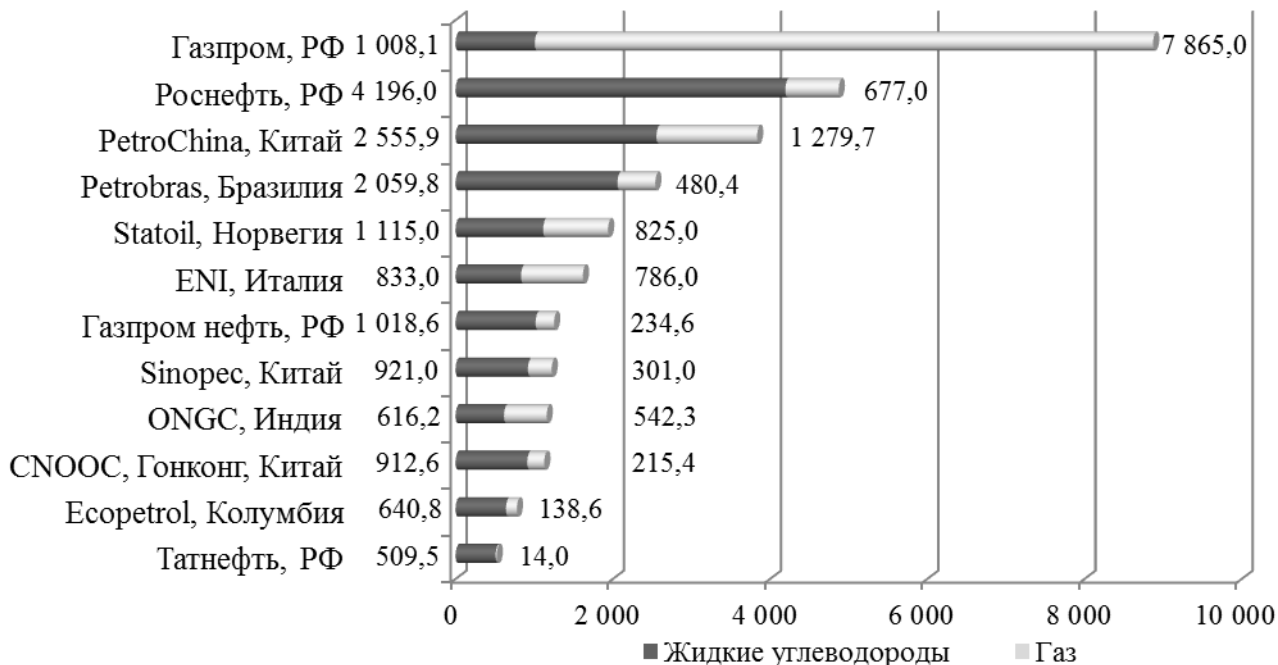
1. расположены либо в развивающихся странах, либо в странах с переходной экономикой;
2. в сумме обладают львиной долей всех запасов углеводородов и являются основными производителями нефти и газа, т.к. находятся в странах с крупнейшими мировыми резервами углеводородов (7 из них – на Ближнем Востоке, 5 – в Африке, 3 – в Средней Азии, по 2 – в Латинской Америке и Юго-Восточной Азии);
3. имеют в своем распоряжении все или подавляющее большинство нефтегазовых ресурсов страны происхождения;
4. деятельность сосредоточена в основном в стране-учредителе, исключение представляет лишь PETRONAS [7];
5. в список входят все национальные компании стран-участниц ОПЕК;
6. почти все компании не раскрывают данные по запасам углеводородов, а часть и вовсе не публикуют результаты операционной деятельности по добыче нефти и газа.

## Государственные акционерные компании с частным капиталом

На Диаграмме № 3 представлена добыча основных государственных АО:

Диаграмма № 3

### Крупнейшие государственные акционерные компании по добыче жидких углеводородов и газа в 2013 году, тыс. барр. н. э./сут.

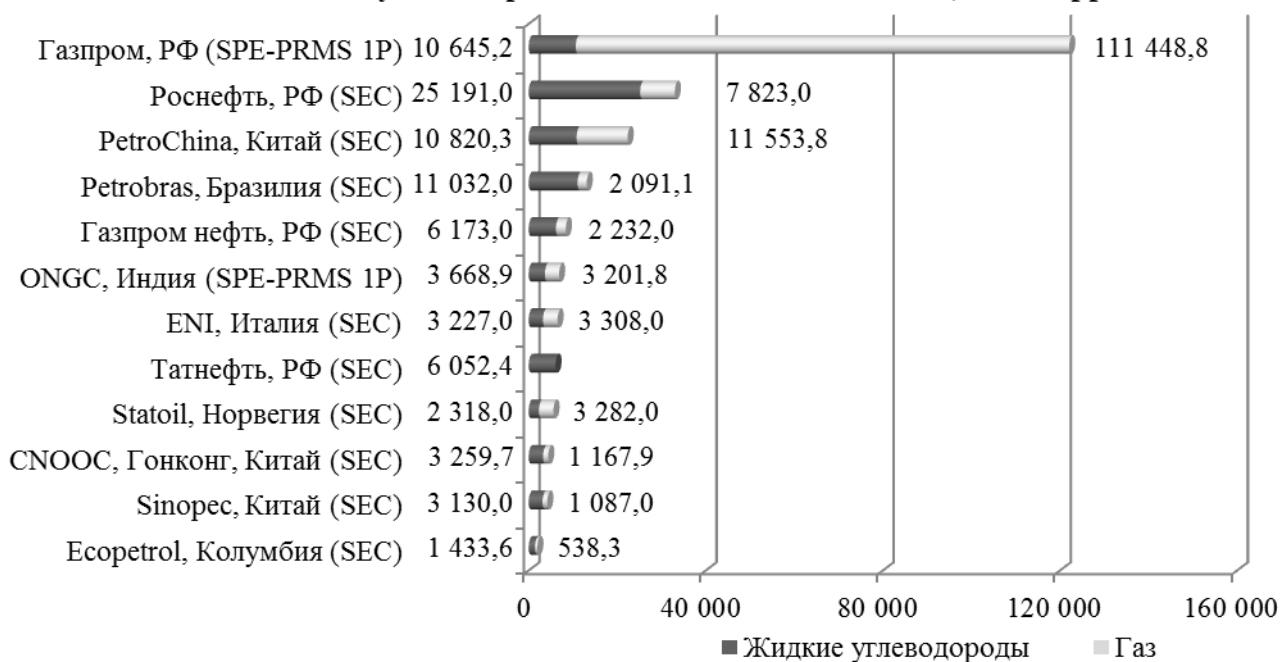


Источник: № 5 библиографического списка.

Данные по запасам показаны на Диаграмме № 4:

Диаграмма № 4

### Крупнейшие государственные акционерные компании по доказанным запасам жидких углеводородов и газа на 31.12.2013 года, млн. барр. н. э.



Источник: № 5 библиографического списка.

### *Газпром*

Компания ведет свою историю с 1989 года, когда министерство газовой промышленности СССР было реорганизовано в Государственный газовый концерн «Газпром». А 5 ноября 1992 года президент РФ подписал указ «О преобразовании ГГК «Газпром» в Российское акционерное общество «Газпром». Компания является мировым лидером по производству голубого топлива. Штаб-квартира находится в Москве. Доля, контролируемая Российской Федерацией, составляет 50,002%. Акции компании торгуются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже. В Газпроме трудятся почти 460 тысяч человек.

### *Роснефть*

Роснефть основана в апреле 1993 года как государственное предприятие по добыче и переработке нефти, а 29 сентября 1995 года постановлением правительства РФ преобразована в открытое акционерное общество. Штаб-квартира находится в Москве. Государство контролирует компанию через ОАО «Роснефтегаз», которому принадлежат 69,5% акций ОАО «Национальная корпорация «Роснефть». Акции компании котируются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже. Численность персонала Роснефти около 228 тысяч человек.

### *PetroChina*

PetroChina Company Limited была учреждена CNPC 5 ноября 1999 года. Штаб-квартира расположена в Пекине. Государство через CNPC контролирует 86,35% акций компании. Акции торгуются на шанхайской и гонконгской фондовых биржах, а депозитарные расписки – на нью-йоркской. В компании работают порядка 544 тысяч человек.

### *Petrobras*

Petroleo Brasileiro S.A. была образована в 1953 году как национальная нефтегазовая компания Бразилии. Акции Petrobras торгуются с 1968 года. Petroleo Brasileiro и правительство Бразилии 3 сентября 2010 года подписали соглашение о покупке компанией нефтегазовых месторождений. Сумма сделки превысила 42,5 млрд. \$. А уже 29 сентября того же года компания произвела публичное размещение новых акций, часть поступлений от которого пошла на выплату средств по соглашению. Штаб-квартира Petrobras находится в Рио-де-Жанейро. Доля правительства Бразилии в компании составляет 50,26%. Акции торгуются на фондовой бирже Сан-Паулу, а депозитарные расписки – на нью-йоркской. Количество работников составляет около 86 тысяч человек.

### *Газпром нефть*

В 1995 году в соответствии с указом президента было создано ОАО «Сибирская нефтяная компания». Через 10 лет в 2005 году контрольный пакет из 75,68% акций «Сибнефти»

приобрела группа «Газпром», а 13 мая 2006 года компания была переименована в ОАО «Газпром нефть». Штаб-квартира располагается в Санкт-Петербурге. ОАО «Газпром», контрольный пакет которого принадлежит Российской Федерации, владеет прямой долей в акционерном капитале компании величиной 66,98%. Акции торгуются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже и прочих площадках Европы. В ОАО «Газпром нефть» работают почти 56 тысяч человек.

#### *ONGC*

История компании началась с образования в 1955 году Директората по нефти и природному газу Министерства природных ресурсов и научно-исследовательской деятельности Индии. В августе 1956 статус директората был повышен до комиссии. Oil And Natural Gas Corporation Limited была образована в 1993 году в результате акционирования комиссии по нефти и природному газу, 2% акций компании были выставлены на конкурсные торги, затем ещё 2% акций были переданы работникам компании. Штаб-квартира находится в Нью-Дели. Республика Индия в лице президента контролирует 69,23% акций компании. Акции ONGC торгуются на бомбейской и национальной фондовых биржах Индии. В компании работают около 34 тысяч сотрудников.

#### *ENI*

Ente Nazionale Idrocarburi (ENI) была создана 11 апреля 1953 года как государственная нефтегазовая компания Италии. 11 июля 1992 года ENI стала обществом с ограниченной ответственностью, а 28 ноября 1995 года акции начали котироваться на биржах. Штаб-квартира компании расположена в Риме. Акции торгуются на фондовой бирже Милана, а депозитарные расписки – на нью-йоркской фондовой бирже. Италия контролирует 4,34% акций компании через Министерство экономики и финансов, а 25,76% – через CDP S.p.A. и может отменять решения акционеров, остальным собственникам по уставу запрещено иметь более 3% акций. Численность персонала превышает 82 тысячи человек.

#### *Татнефть*

В 1950 году постановлением Совета Министров СССР образовано объединение «Татнефть», которое в 1994 году стало акционерным обществом. Штаб-квартира находится в Альметьевске. Российская Федерация в лице Правительства Татарстана через сосредоточенное в полной собственности ОАО «Связьинвестнефтехим» контролирует 33,59% уставного капитала. Несмотря на то, что доля государства меньше 50%, Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», которая закрепляет за правительством республики особые права. Полномочия по данной акции дают право Правительству Татарстана назначать одного представителя в совет директоров и ревизионную комиссию, налагать вето на отдельные значимые решения, в том числе связанные с изменением уставного капитала или устава, ликвида-

цией или реорганизацией, а также «крупными сделками» и «сделками с заинтересованными сторонами». Срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Татарстана контролирует ряд поставщиков и подрядчиков компании. Все это позволяет отнести «Татнефть» к акционерным компаниям, находящимся под контролем государства. Акции котируются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже. В компании трудятся около 77 тысяч человек.

#### *Statoil*

The Norwegian State Oil Company была основана в 1972 году. Затем 1 октября 2007 года Statoil объединилась с Norsk Hydro в StatoilHydro, но 1 ноября 2009 года компании было возвращено прежнее название Statoil. Штаб-квартира расположена в городе Ставангер. Норвегии через Министерство нефти и энергетики принадлежат 67% акций компании. Акции котируются на фондовой бирже Осло, а депозитарные расписки – на нью-йоркской фондовой бирже. Штат Statoil ASA насчитывает более 23 тысяч человек по всему миру.

#### *CNOOC*

CNOOC Limited была зарегистрирована в августе 1999 года материнской государственной компанией CNOOC (China National Offshore Oil Corporation). Штаб-квартира находится в Гонконге. Китайская народная республика через CNOOC контролирует 64,45% компании. Акции CNOOC Limited котируются на гонконгской фондовой бирже, а депозитарные расписки – на нью-йоркской. Число работников превышает 17,5 тысяч.

#### *Sinopec*

Sinopec Corp. (China Petroleum & Chemical Corporation) была учреждена 25 февраля 2000 года материнской Sinopec Group (China Petrochemical Corporation). Штаб-квартира компании расположена в Пекине. КНР через полностью государственную China Petrochemical Corporation владеет 76,28% Sinopec Group. Акции компании торгуются на гонконгской и шанхайской фондовых биржах, а депозитарные расписки – на лондонской и нью-йоркской фондовых биржах. В Sinopec трудятся почти 369 тысяч человек.

#### *Ecopetrol*

Empresa Colombiana de Petróleos была создана в 1948 согласно закону №165 как государственная компания, а 26 июня 2003 года была преобразована в государственную акционерную корпорацию Ecopetrol S.A. Штаб-квартира располагается в Боготе. Министерство финансов Колумбии имеет 88,492% акций компании. Акции Ecopetrol S.A. торгуются на колумбийской фондовой бирже, а депозитарные расписки на фондовых биржах Нью-Йорка и Торонто. В компании более 10,6 тысяч сотрудников.

Для подобных компаний характерно следующее:

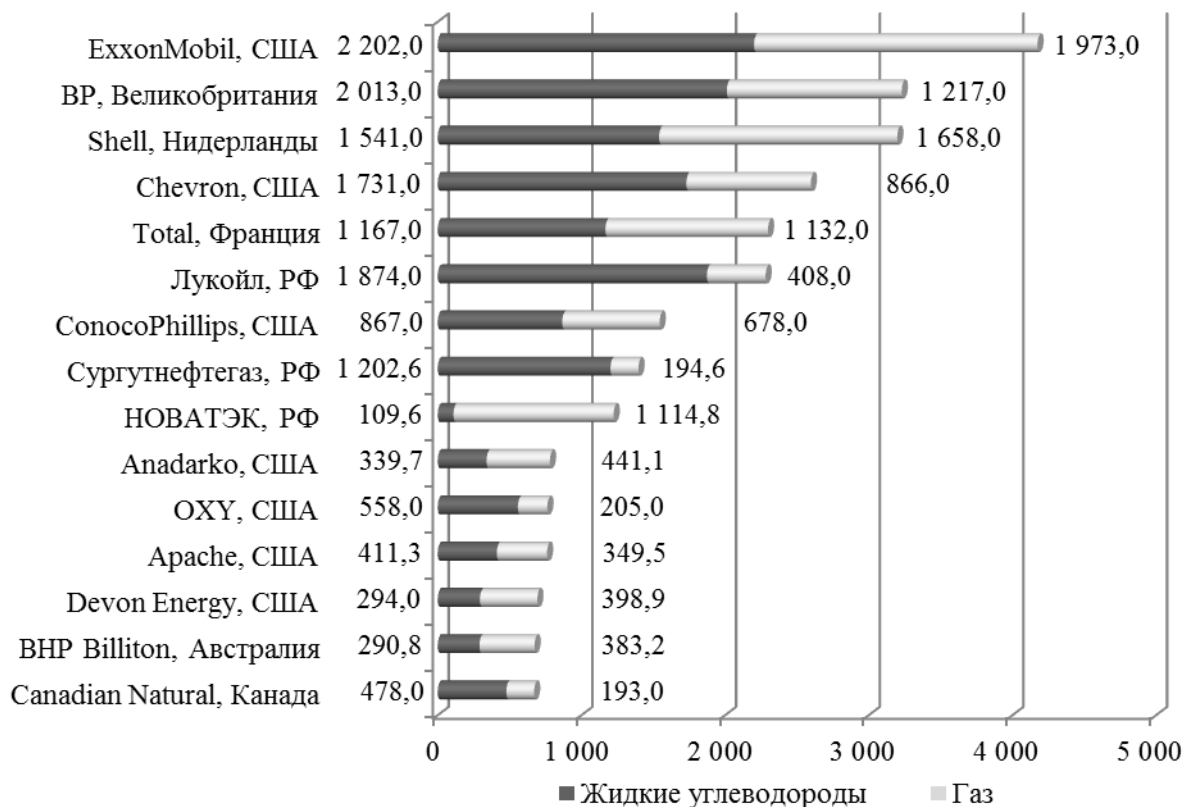
1. на практике получили небольшое распространение, потому являются самой малочисленной группой;
2. в основном представлены странами-участницами БРИКС, которые относятся к крупнейшим из развивающихся экономик мира;
3. Россия, Бразилия и Италия ограничиваются минимальным контрольным пакетом акций, тогда как Китай, Колумбия, Индия и Норвегия имеют внушительную государственную долю в уставном капитале.

### Частные акционерные компании

Данные по добыче компаний данной группы показаны на Диаграмме № 5:

Диаграмма № 5

#### Крупнейшие частные акционерные компании по добыче жидких углеводородов и газа в 2013 году, тыс. барр. н. э./сут.

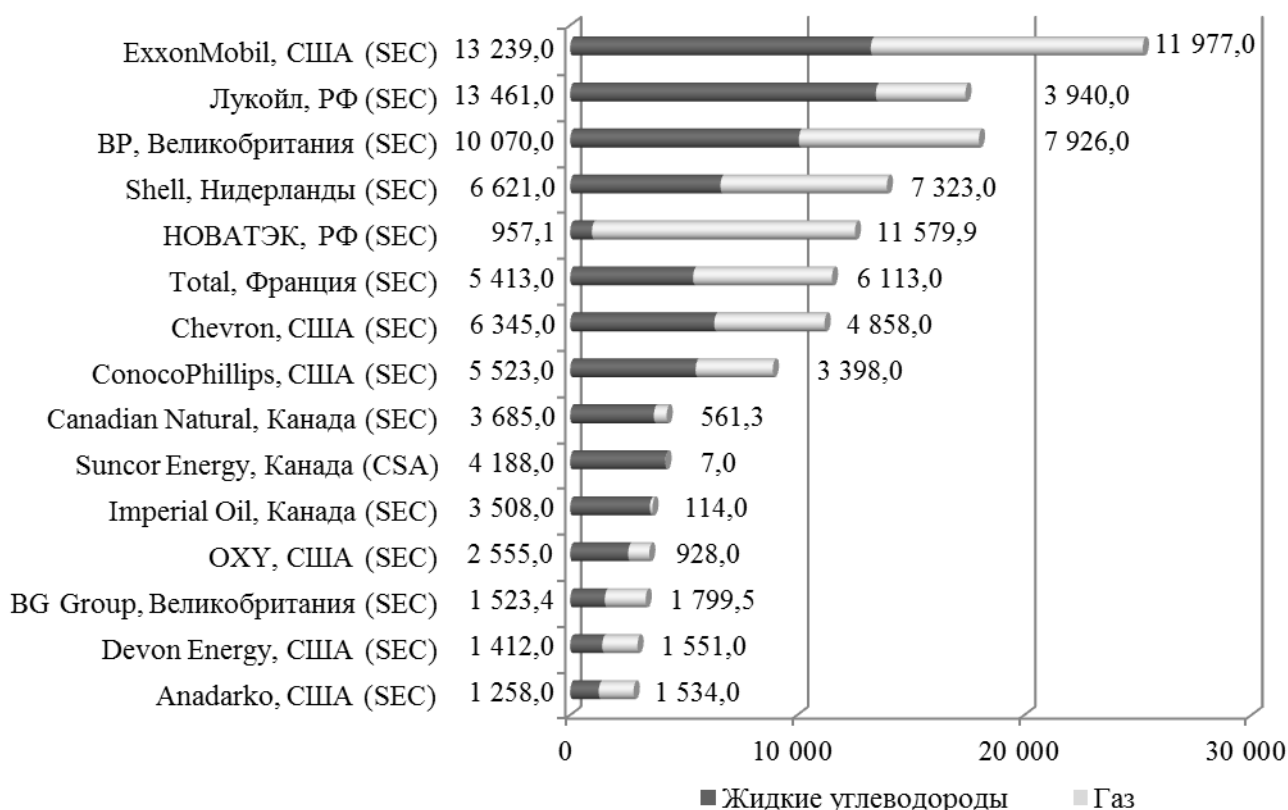


Источник: № 5 библиографического списка.

Запасы частных акционерных компаний представлены на Диаграмме № 6:



**Крупнейшие частные акционерные компании по доказанным запасам жидких углеводородов и газа на 31.12.2013 года, млн. барр. н. э.**



Источник: № 5 библиографического списка.

*ExxonMobil*

Компания ExxonMobil была образована 30 ноября 1999 года в результате слияния Exxon и Mobil. Штаб-квартира находится в городе Ирвин, штат Техас. Акции компании котируются на нью-йоркской фондовой бирже. В ExxonMobil работают около 75 тысяч человек.

*ЛУКОЙЛ*

25 ноября 1991 года согласно постановлению Правительства РСФСР №18 был создан нефтяной концерн «ЛангепасУрайКогалымнефть». Свое современное название компания обрела 5 апреля 1993 года, когда в соответствии с постановлением правительства РФ № 299 было учреждено ОАО «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ». Штаб-квартира расположена в Москве. Акции компании торгуются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской и франкфуртской фондовых биржах. В ОАО «НК «ЛУКОЙЛ» насчитывается порядка 110 тысяч сотрудников.

*BP*

Компания была создана в 1909 году, а после череды слияний и поглощений с Amoco, ARCO и Castrol в 2001 году была переименована и получила свое нынешнее название BP p.l.c. Штаб-квартира находится в Лондоне. Акции компании котируются на лондонской и

франкфуртской биржах, а депозитарные расписки – на нью-йоркской. Почти 84 тысячи человек работают в BP.

### *Shell*

Royal Dutch Shell p.l.c. была образована в 2005 году в результате присоединения к Royal Dutch Petroleum Company партнерской компании The «Shell» Transport and Trading Company p.l.c., с которой они образовывали с 1907 года группу «Royal Dutch/Shell Group». Штаб-квартира расположена в Гааге, Нидерланды. Акции компании торгуются на лондонской фондовой бирже и на европейской бирже Euronext, а депозитарные расписки – на нью-йоркской фондовой бирже. В Royal Dutch Shell трудятся около 92 тысяч сотрудников.

### *НОВАТЭК*

В августе 1994 года было учреждено ОАО «Новафининвест», а в марте 2003 года компания получила свое современное название ОАО «НОВАТЭК». Штаб-квартира находится в городе Тарко-Сале Ямало-Ненецкого автономного округа. Акции компании котируются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже. Штат ОАО «НОВАТЭК» насчитывает почти 6 тысяч человек.

### *Total*

В 1924 году была основана CFP (Compagnie Française des Pétroles), а через 5 лет акции компании стали котироваться на парижской фондовой бирже. В 1985 года CFP была переименована в Total-CFP, а в 1991 году получила свое нынешнее название Total. Штаб-квартира расположена в пригороде Парижа Курбева. Акции торгуются на европейской бирже Euronext, а депозитарные расписки – на нью-йоркской фондовой бирже. Около 99 тысяч сотрудников работают в Total.

### *Chevron*

В Сан-Франциско в 1889 году была создана Pacific Coast Oil Co, а в 1906 году компания объединилась с Iowa Standard, в результате чего была образована Standard Oil Co. (California). После приобретения компании Gulf Oil Corp., которое состоялось 5 марта 1984 года, Standard Oil Co. of California (Socal) изменила название на Chevron Corporation. Штаб-квартира находится в городе Сан Рамон, штат Калифорния. Акции компании торгуются на нью-йоркской фондовой бирже. Штат превышает 61 тысячу сотрудников.

### *ConocoPhillips*

ConocoPhillips образовалась в ноябре 2001 года в результате слияния Conoco Inc. и Phillips Petroleum Company, а 21 декабря 2005 года компания приобрела Burlington Resources. Штаб-квартира расположена в городе Хьюстон, штат Техас. Акции компании котируются на нью-йоркской фондовой бирже. В ConocoPhillips трудятся приблизительно 18,4 тысяч человек.

### *Canadian Natural*

Canadian Natural Resources Limited была создана 7 ноября 1973 года как AEX Minerals Corporation (N.P.L.), а 5 декабря 1975 года получила свое современное название. Штаб-квартира находится в городе Калгари, провинция Альберта. Акции котируются на фондовых биржах Торонто и Нью-Йорка. В компании работают более 6,6 тысяч сотрудников.

### *Suncor Energy*

Sun Company of Canada была основана в 1919 году материнской Sun Company, США. После объединения с Great Canadian Oil Sands в 1979 году компания стала именоваться Suncor Inc., а 18 марта 1992 года была преобразована в акционерное общество. В 1995 году Sun Company Inc. of Philadelphia продала свою долю в дочерней Suncor. С 1997 года компания стала именоваться Suncor Energy Inc. Штаб-квартира Suncor расположена в городе Калгари, провинция Альберта. Акции торгуются на фондовой биржах Торонто и Нью-Йорка. Штат компании превышает 13,9 тысяч человек.

### *Imperial Oil*

The Imperial Oil Company Limited была образована в 1880 году. Штаб-квартира компании находится в городе Калгари, провинция Альберта. Основным акционером Imperial Oil является ExxonMobil, которой принадлежат 69,6% акций компании. Акции котируются на фондовых биржах Торонто и Нью-Йорка. Число сотрудников составляет 5,3 тысячи человек.

### *OXY*

Occidental Petroleum Corporation (Oxy) была образована в 1920 году. Штаб-квартира располагается в Лос-Анджелесе, штат Калифорния. Акции котируются на нью-йоркской фондовой бирже. В Oxy трудятся около 12,9 тысяч сотрудников.

### *BG Group*

British Gas p.l.c. в 1997 году разделилась на две компании: Centrica p.l.c. и BG p.l.c. Компания Centrica p.l.c. сосредоточилась на розничной торговле газом в Великобритании, тогда как BG p.l.c. занялась разведкой и добычей газа, а также зарубежной деятельностью бывшей British Gas p.l.c. Штаб-квартира BG находится в городе Рединг, графство Беркшир. Акции торгуются на лондонской фондовой бирже. В компании работают более 5,4 тысяч человек.

### *Devon Energy*

Devon Energy Corporation была создана в 1971 году, а в 1988 году компания произвела публичное размещение акций. Штаб-квартира расположена в городе Оклахома-Сити, штат Оклахома. Акции компании котируются на нью-йоркской фондовой бирже. В компании около 5,9 тысяч сотрудников.

### *Anadarko*

Anadarko Petroleum Corporation была основана в 1959 году как дочерняя организация Panhandle Eastern Corporation, а в 1986 году обыкновенные акции компании были переданы акционерам Panhandle. Штаб-квартира находится в городе Зе-Вудлендс, штат Техас. Акции компании торгуются на нью-йоркской фондовой бирже. Штат сотрудников Anadarko насчитывает приблизительно 5,7 тысяч человек.

### *Сургутнефтегаз*

История компании началась в 1964 году с образования нефтепромыслового управления «Сургутнефть», которое затем в октябре 1977 года было преобразовано в многопрофильное производственное объединение «Сургутнефтегаз». В 1993 году объединение стало акционерным обществом открытого типа. Штаб-квартира расположена в городе Сургут, Ханты-Мансийский автономный округ Югра, Тюменская область. Акции компании торгуются на московской бирже, а депозитарные расписки – на лондонской фондовой бирже, берлинской и франкфуртской биржах. Число работников составляет около 114,8 тысяч человек.

### *Apache*

Apache Corporation была учреждена в 1954 году, а 27 июля 1969 года компания выпустила акции на биржу. Штаб-квартира находится в городе Хьюстон, штат Техас. Акции компании котируются на NASDAQ, а также нью-йоркской и чикагской фондовых биржах. В Apache трудятся более 5,3 тысяч сотрудников.

### *BHP Billiton*

BHP Billiton образовалась в 2001 году в результате слияния основанной в 1860 году в Гааге (Нидерланды) Billiton и созданной в 1885 в Виктории (Австралия) Broken Hill Proprietary. Компания является одним из ведущих производителей сырья, к основным направлениям деятельности относятся добыча железной руды, угля, газа, нефти, меди, алюминия, марганца, урана, никеля и серебра. Штаб-квартира располагается в городе Мельбурн, Австралия. Акции компании котируются на австралийской, лондонской и йоханнесбургской фондовых биржах, а депозитарные расписки – на нью-йоркской фондовой бирже. В нефтяном и калийном секторе компании работают почти 49,5 тысяч человек.

*Частные акционерные компании объединяет следующее:*

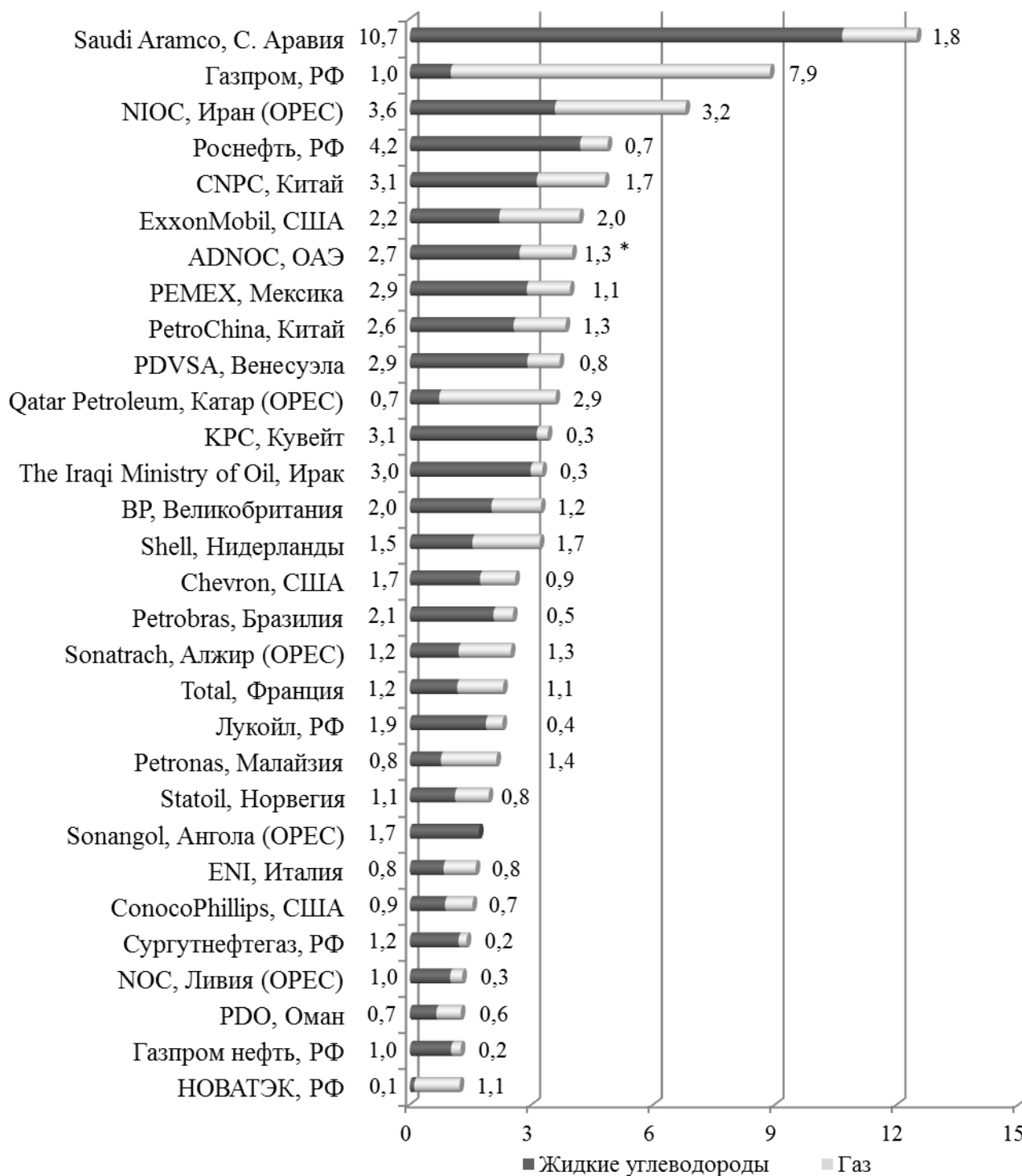
1. являются самой многочисленной группой, несмотря на то, что в исследовании по добыче и запасам представлены только 18 компаний;
2. в основном расположены в США, Канаде, Великобритании и других развитых странах, а также в России;
3. штаб-квартиры находятся на территории стран, не обладающих значительными запасами углеводородов, исключение составляют лишь Россия и США;

4. крупные компании имеют весьма обширную, рассредоточенную по всему миру географию деятельности;
5. публикуют подробную информацию о структуре и величине как добычи, так и запасов в соответствии с правилами бирж, на которых торгуются их акции;
6. весьма сильно отстают по запасам от крупнейших государственных компаний;
7. акции и депозитарные расписки торгуются главным образом на нью-йоркской и лондонской фондовых биржах.

### **Выводы**

На основе анализа 77 различных по форме собственности нефтегазодобывающих компаний был сформирован список из 30 крупнейших по добыче (Диаграмма № 7).

**Крупнейшие компании по добыче жидких углеводородов и газа в 2013 году,  
млн. барр. н. э./сут.**



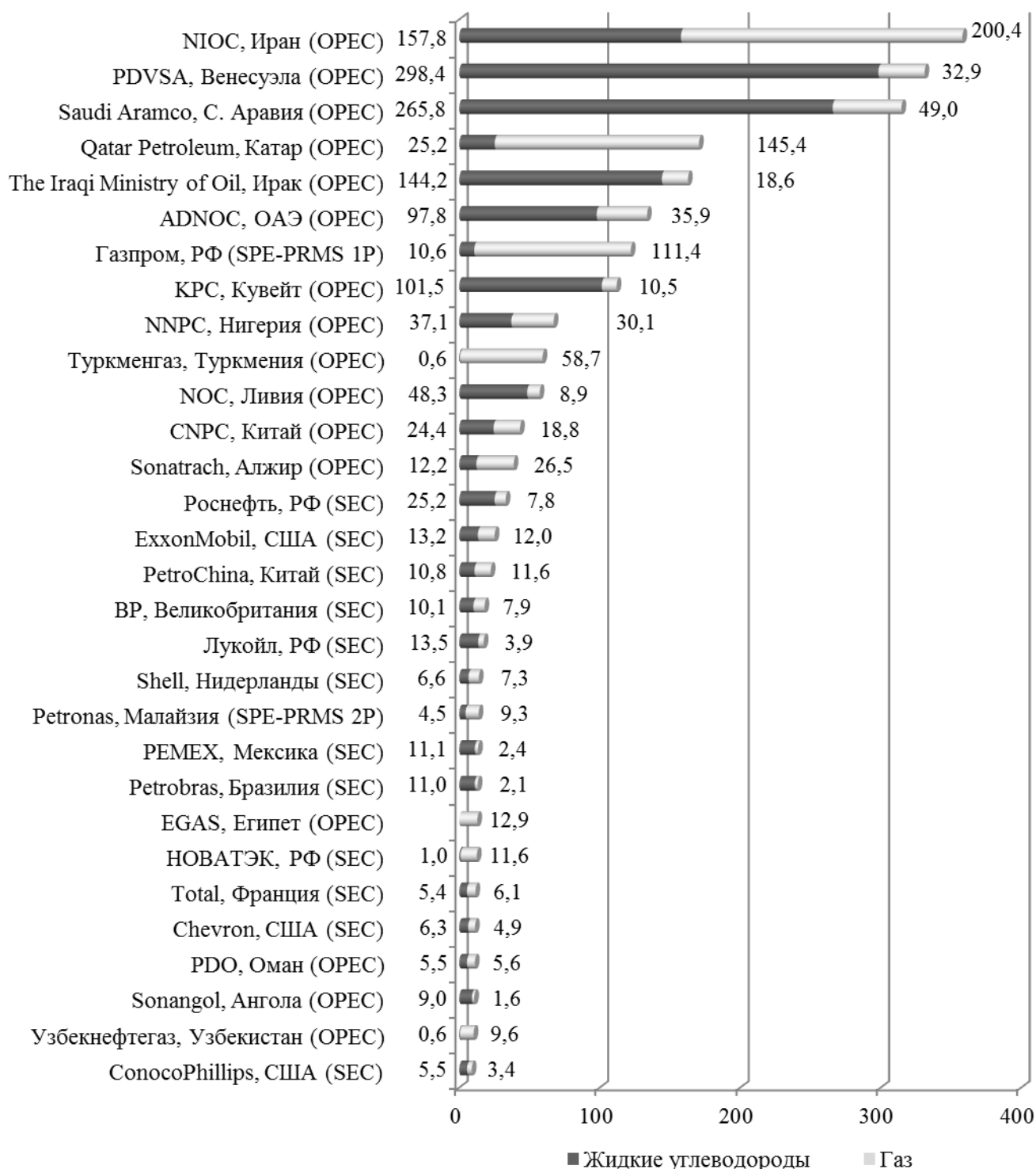
\* - данные за 2012 год.

Данные ОПЕС по доказанным запасам сырой нефти и природного газа приведены для страны нахождения компании.

Источник: № 5 библиографического списка.

Полученные на основе подобной группировки компаний по запасам углеводородов результаты приведены на Диаграмме № 8.

**Крупнейшие компании по доказанным запасам жидких углеводородов и газа на 31.12.2013 года, млн. барр. н. э.**



Данные ОПЕК по доказанным запасам сырой нефти и природного газа приведены для страны нахождения компании

Источник: № 5 библиографического списка.

Исследование фирменной структуры нефтегазовой отрасли на основе данных по добыче и запасам позволяет сделать ряд определенных выводов о положении дел на мировом рынке нефти и газа.

Данные по запасам наглядно свидетельствуют о том, что ведущими игроками нефтегазового сектора остаются крупные национальные нефтегазовые компании, во владении которых сосредоточены основные мировые запасы углеводородов. При этом стоит отметить, что львиную долю из них составляют неакционерные государственные компании и акционерные общества, полный пакет акций которых сосредоточен в руках тех государств, где они расположены. Вместе они образуют группу компаний, находящихся под полным государственным контролем. Все компании данной категории сосредоточены либо в развивающихся странах, либо в странах с переходной экономикой, а основные представители группы являются членами Организации стран-экспортеров нефти и формируют совместную политику в области добычи нефти. Для компаний этой группы характерно и то, что они ведут почти всю свою деятельность по добыче нефти и газа на территории стран их основавших (исключение составляет малазийская PETRONAS), а также они владеют всеми или подавляющим большинством запасов углеводородов этих государств. Стоит также отметить, что почти все компании подобного рода не публикуют данные по запасам углеводородов, а некоторая часть и вовсе не предоставляет информацию по добыче нефти и газа.

Промежуточное положение между полностью государственными и частными компаниями занимает небольшая группа государственных акционерных компаний с частным капиталом. На практике компании подобного типа получили небольшое распространение, поэтому данная группа является самой малочисленной. В основном она представлена компаниями из России и Китая, что является следствием перехода этих стран от административно-командной к рыночной модели экономики. Также туда входят компании остальных стран-участниц БРИКС, крупнейших из развивающихся и переходных экономик. К тому же, в этом списке присутствуют и компании из развитых стран. В отличие от представителей предыдущей группы, государственные акционерные компании с частным капиталом выпускают подробные отчеты о результатах своей операционной и финансовой деятельности, а также предоставляют данные о собственных запасах. При этом часть из них публикует сведения о запасах в соответствии с несколькими классификациями сразу, что обусловлено различными правилами раскрытия информации в странах происхождения компании и на основных площадках, где торгуются депозитарные расписки, коими на данный момент являются нью-йоркская и лондонская фондовые биржи.

И заключительную группу составляют частные акционерные нефтегазовые компании. Стоит отметить, что данная категория является самой многочисленной. Штаб-квартиры компаний группы располагаются главным образом в США, Канаде, Великобритании, а также в других развитых странах, исключение представляет только Россия, относящаяся к странам с переходной экономикой. Это весьма сильно отличает частные нефтегазовые общества от



двух предыдущих групп, которые сформированы из компаний, находящихся под государственным контролем. Из всех стран только Россия и США обладают обширными запасами углеводородов, что подтверждает другую характерную особенность крупнейших частных акционерных нефтегазодобывающих компаний: они имеют весьма обширную, рассредоточенную по всему миру географию деятельности. Хотя ведущие представители данной группы по добыче более-менее сопоставимы с основными государственными компаниями, по суммарным запасам они от них значительно отстают. Это обстоятельство ставит перед частными нефтегазовыми компаниями важную задачу по непрерывному восполнению собственной ресурсной базы. Как и в предыдущей группе, частные компании публикуют детальную отчетность о результатах деятельности и величине запасов. В связи с тем, что акции почти у всех компаний группы торгуются на нью-йоркской и лондонской фондовых биржах, то данные о запасах публикуются в соответствии с требованиями Securities and Exchange Commission (SEC). По этой причине классификация SEC является в настоящий момент основной для подавляющего большинства акционерных нефтегазовых компаний как находящихся под контролем государства, так и полностью частных.

#### Библиографический список:

1. Жизнин С. З. Энергетическая Дипломатия России: экономика, политика, практика / С. З. Жизнин. – М.: ООО «Ист Брук» - 2005 – 640 стр.
2. Приказ и. о. Министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 года № 283 «Об утверждении Инструкции по классификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа» / «Юридическая газета» от 17 марта 2006 года № 47-48 – 2006.
3. Приказ Министерства природных ресурсов Российской Федерации от 1 ноября 2005 г № 298 «Об утверждении Классификации запасов и прогнозных ресурсов нефти и горючих газов» / Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти, Выпуск №2 – 2006 – стр. 38-44.
4. Справочник Аналитика по МФСО за 2 кв. 2013 г. / ОАО «НК «Роснефть» – 2013 – 22 стр.
5. Шимко О. В. Фирменная структура нефтегазодобывающей отрасли / О. В. Шимко – М.: Экономика и предпринимательство – 2014 – № 11 (52).
6. Annual Information Form for the Year Ended December 31, 2012 / Nexen Inc. – 2013 – 79 p.
7. Annual Report 2013 / PETRONAS – 2014 – 248 p.
8. Annual Statistical Bulletin 2014 / ОПЕК – 2014 – 104 p.
9. Comparison of Selected Reserves and Resource Classifications and Associated Definitions / Society of Petroleum Engineers – 2005 –87 p.

10. Modernization of Oil and Gas Reporting / Securities and Exchange Commission – 2009 – 161 p.
11. National Instrument 51-101 Standards of Disclosure for Oil and Gas Activities / the Canadian Securities Administrators – 2003 – 18 p.